



STUDIO 05

# JAARVERSLAG

2022

## **INHOUD**

<b>VERSLAG NAMENS HET BESTUUR .....</b>	<b>3</b>
<b>VERSLAG NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT .....</b>	<b>17</b>
<b>JAARREKENING .....</b>	<b>20</b>
<b>OVERIGE GEGEVENS .....</b>	<b>46</b>
<b>CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT .....</b>	<b>47</b>

## VERSLAG NAMENS HET BESTUUR

Ster verkoopt de ruimte die de publieke omroep beschikbaar stelt voor advertenties en boodschappen van algemeen nut op de radio- en televisiezenders, websites en apps van de publieke omroep. Dat deed Ster in 2022 met gemiddeld 81 medewerkers, gelijk aan 74 fulltime arbeidsplaatsen. Ster is een stichting gevestigd in Hilversum.

### *Bestuur en raad van toezicht*

Het bestuur van Ster wordt gevormd door Frank Volmer (algemeen directeur) en Carla Berkhout (financieel directeur). In de raad van toezicht zitten Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter), William Bontes, Alfred Levi en Agnes Schrijver. De auditcommissie bestaat uit William Bontes en Alfred Levi en de remuneratiecommissie uit Henk Hagoort en Agnes Schrijver.

## TERUGBLIK

In 2022 heeft Ster een omzet kunnen realiseren van 232 miljoen euro. Daarmee was het in financiële zin een bijzonder goed jaar. Na aftrek van kosten heeft Ster 217 miljoen euro afgedragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ter begunstiging van de mediabegroting van de publieke omroep. Dat is 31 miljoen euro meer dan in 2021 en 49 miljoen euro meer dan het ministerie had opgenomen in de mediabegroting voor 2022, waardoor deze 49 miljoen euro is toegevoegd aan de Algemene Mediareserve die eind 2021 uit 115 miljoen euro bestond. Hiermee heeft Ster dus opnieuw een stabiele en waardevolle bijdrage kunnen leveren aan de mediabegroting van de publieke omroep en extra reserve kunnen opbouwen.

De belangstelling van het publiek voor wat de publieke omroep maakt, was in 2022 weer groot. De televisiezenders van de publieke omroep hebben miljoenen kijkers weten te boeien en ook de radiozenders, de platforms als NPO Start en de apps van bijvoorbeeld de NOS trokken een enorm publiek. Voor bedrijven en organisaties was de publieke omroep daarmee in 2022 wederom een aantrekkelijk en belangrijk platform om hun (maatschappelijke) boodschappen voor het voetlicht te brengen. Hierdoor was de vraag naar reclameruimte bij Ster, evenals in 2021, zeer hoog. Bovendien was 2022 met de Olympische Winterspelen en het WK voetbal een evenementenjaar, dat stevast extra vraag en omzet oplevert.

Reclame op de publieke omroep zorgt ervoor dat organisaties toegang krijgen tot het publiek in al zijn veelzijdigheid. Op die manier kunnen organisaties producten, diensten en standpunten overbrengen in een kwalitatieve en betrouwbare omgeving. Dat is belangrijk omdat organisaties zich daarmee bekend kunnen maken en innovaties en aanbiedingen kunnen aankondigen. Het publiek krijgt daardoor de mogelijkheid om te kiezen. Kiezen voor de voordeligste, leukste, nieuwste, beste, duurzaamste, belangrijkste of lekkerste. Kortom, organisaties wedijveren met elkaar ten gunste van het publiek, de economische vooruitgang en de transitie naar een duurzame wereld.

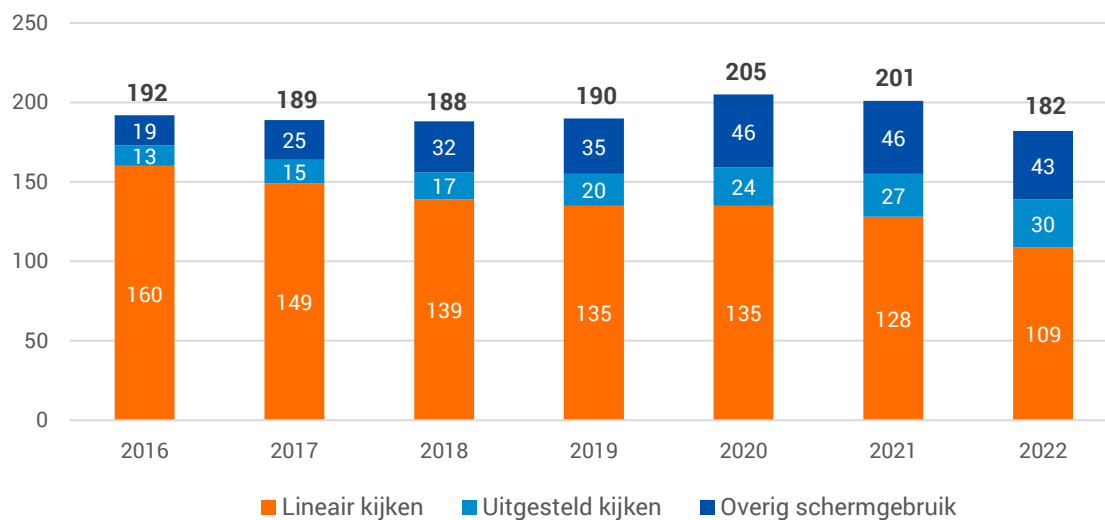
### Toekomstbestendigheid bijdrage Ster

Hoewel Ster in 2022 dankzij deze goed bekeken en beluisterde content en de grote vraag bij adverteerders dus opnieuw een substantiële bijdrage heeft kunnen leveren aan de mediabegroting, is haar jaarlijkse afdracht in de huidige staat niet toekomstbestendig.

In 2021 is in de Mediawet bepaald dat Ster de lineaire commerciële reclamezendtijd op tv jaarlijks met één procentpunt moet terugbrengen van 10% naar 5% van de totale zendtijd van de NPO in 2026. In 2022 is de eerste stap in deze afname gezet. Elk procentpunt dat Ster minder met commerciële lineaire reclamezendtijd mag benutten, heeft een grotere, negatieve impact op de bijdrage van Ster aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In eerste instantie zullen de reclameblokken welke het minst opbrengen verminderd worden. Maar uiteindelijk zullen ook de goed renderende reclameblokken geraakt worden door deze maatregel.

Daarnaast zien we, ondanks de hoge populariteit van de publieke omroep, een daling in het kijken naar lineaire televisie in het algemeen. In de volgende grafiek<sup>1</sup> is bijvoorbeeld te zien dat de tijd die mensen naar het televisiescherm kijken ten opzichte van voorgaande jaren is gedaald, wat volledig is toe te schrijven aan een daling bij lineair kijken terwijl het aandeel van digitaal (terug)kijken alsmaar toeneemt.

Ontwikkeling tv-schermtijd per categorie in minuten



6+, 02:00 - 26:00 uur

Juist daarin schuilt op de langere termijn het gevaar dat een stabiele financiering van de publieke omroep niet meer mogelijk is. Omdat Ster vanwege de wijzigingen in de Mediawet uit 2021 de reclameruimte rondom digitaal (terug)kijken beperkt mag benutten en enkel beschikbaar kan stellen

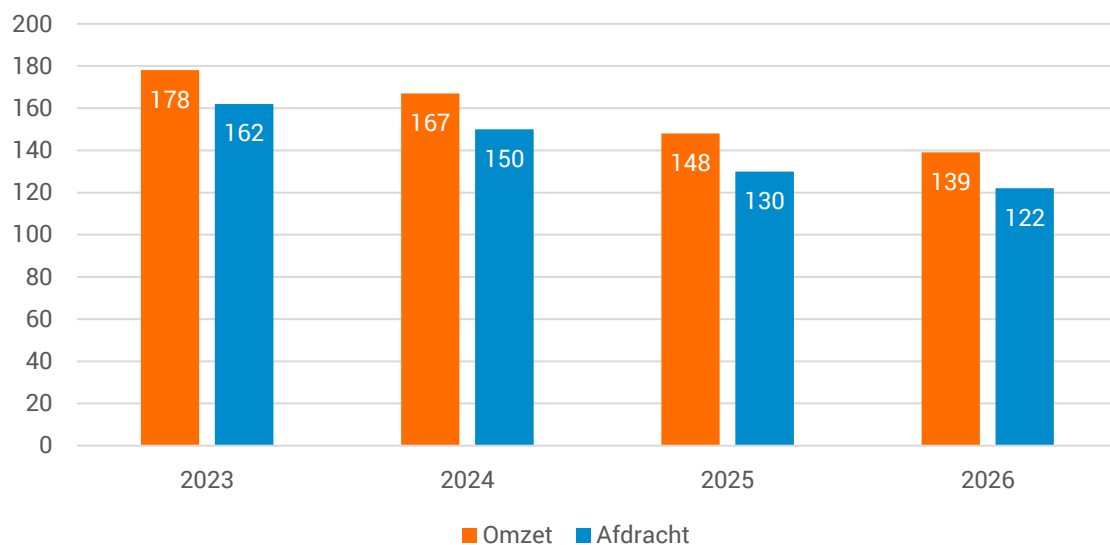
<sup>1</sup> Bron: Screenforce, TV-jaarrapport, 2022

aan partijen van algemeen nut, vormt deze verschuiving naar digitaal op de langere termijn een groot risico voor de financiering van de publiek omroep. Ster kan nog steeds dezelfde hoeveelheid online reclame verkopen, maar aan een veel kleinere groep adverteerders, waardoor de opbrengst zal dalen. Het weer toelaten van commerciële adverteerders zorgt dus niet voor extra reclameminuten, maar wél voor meer omzet. Omzet die ten gunste komt van de kwalitatieve programma's van de publieke omroep.

De beperkingen in de Mediawet uit 2021 voor reclame op televisie en online en de toenemende verschuiving van lineair naar digitaal mediagebruik, zorgen er samen voor dat er steeds minder ruimte is om reclame te verkopen aan commerciële organisaties. Dit heeft substantiële gevolgen voor de bijdrage die het ministerie van Ster ter financiering van de publieke omroep op de lange termijn kan verwachten, waar dit niet zo zou zijn als deze beperkingen niet zouden gelden.

De verwachting is dan ook dat de afdracht van Ster de komende jaren fors zal gaan afnemen. Eind 2022 heeft Ster daar de volgende inschatting van gemaakt en deze aan zowel het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap als de publieke omroep gepresenteerd:

### Verwachte omzet en afdracht Ster in miljoenen



De huidige situatie van de krimpende ruimte in combinatie met de eerdergenoemde grote vraag leidde in 2022 daarnaast opnieuw tot prijsstijgingen. Prijsstijgingen, die zijn doorgevoerd om de vraag en het krimpende, beschikbare aanbod in balans te brengen om zo een situatie te creëren waarin de geboekte campagnes zoveel mogelijk uitgezonden kunnen worden. Prijsstijgingen, die op lange termijn niet houdbaar zijn en de publieke omroep minder toegankelijk maken voor bedrijven en organisaties, vooral die met een minder groot budget.

Ster pleit daarom al langer voor meer ruimte op de digitale platforms van de publieke omroep. Alleen op die manier kunnen we garanderen dat de publieke omroep kan blijven rekenen op een bijdrage

vanuit Ster die circa een kwart van haar totale begroting beslaat. Een bijdrage waarmee de publieke omroep mooie programma's van publieke waarde kan blijven maken.

## **VOORUITBLIK**

### **Een vast deel van de begroting van de publieke omroep als norm voor de afdracht**

Stabiele financiering voor de publieke omroep is belangrijk. Niet alleen tijdens een concessieperiode maar voor een veel langere termijn. De samenleving moet erop kunnen rekenen dat keuzes voor zenders en programma's niet gemaakt worden op basis van wisselend politiek sentiment. De jaarlijkse bijdrage van Ster kan hier een belangrijke rol in spelen.

De publieke omroep heeft de opdracht om de hele samenleving, in al haar veelzijdigheid, te bedienen, zodat de samenleving, het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties die de publieke omroep gedeeltelijk via belastingen, distributievergoedingen, abonnementsgelden en reclame betalen, kunnen rekenen op continuïteit. Voor het Nederlands publiek is er een breed scala aan kwalitatief hoogwaardige programma's, zenders, sites en apps om uit te kiezen. En voor organisaties is er de mogelijkheid om al die kijkers, luisteraars en gebruikers te bereiken met hun (reclame)boodschap in deze kwalitatieve en betrouwbare omgeving zonder dat daarvoor programma's worden onderbroken.

Om een integrale afweging te kunnen maken over de juiste balans tussen de verschillende financieringsbronnen en onafhankelijkheid van wisselend politiek sentiment te waarborgen, is het belangrijk dat de publieke omroep niet alleen regie houdt over alle inkomsten- en reclamemogelijkheden, maar hier ook zelf de directe beneficiant van wordt. Vanuit die rol kan de publieke omroep zelf, in overleg met Ster, bepalen waar meer of minder reclame mogelijk is om de samenleving het best te bedienen. De politiek zou hierbij een maximum kunnen stellen aan het aandeel van de inkomsten van de publieke omroep dat vanuit een Ster-bijdrage mag komen, bijvoorbeeld een kwart van de totale begroting van de publieke omroep.

Op die manier wordt een ideale situatie gecreëerd, waarbij de kijker niet geconfronteerd wordt met te veel reclame, de publieke omroep kan rekenen op een stabiele bijdrage vanuit Ster en bedrijven en organisaties het grote en waardevolle netwerk van de publieke omroep kunnen blijven benutten om verandering en groei te bewerkstelligen. Dit in tegenstelling tot de manier waarop het nu is ingericht waarin zowel de financiële bijdrage als de toegankelijkheid onder druk komen te staan.

### **Ster voor lokale en regionale publieke omroepen**

Op verzoek van een aantal omroepen bereidt Ster zich voor om haar dienstverlening uit te breiden voor lokale en regionale publieke omroepen. De verwachting is dat Ster tegen veel lagere kosten een hogere opbrengst kan realiseren met de lokale en regionale reclameruimte op radio, televisie en online. De verregaande procesoptimalisatie, het commerciële beleid en de mogelijkheid om aan alle wet- en regelgeving te blijven voldoen, zijn de belangrijkste redenen waarom we verwachten dat een aantal lokale en regionale omroep de keuze voor Ster als verkooppartner zullen maken.

### **Belang van goede reclame**

Ster moedigt reclamemakers aan om reclameboodschappen leuk, mooi of nuttig te maken. Slechte commercials zijn niet fijn om naar te kijken en te luisteren en ondermijnen daarmee het vertrouwen van het publiek in organisaties die ze uitzenden en in reclame als geheel. Gelukkig wordt dit door steeds meer organisaties onderkend, met de Ster Gouden Loeki als jaarlijkse kroon op de prestaties van alle reclamemakers. Ook consumenten zien hier de waarde van in, getuige de 90.000 stemmers op de top 10 Ster Gouden Loeki-commercials van 2022. Met deze publieksprijs voor televisiereclame, maar ook door onderzoek en het aanbieden van commercialtests als Ster Admeasure, tracht Ster leuke, mooie en nuttige reclame te stimuleren.

### **Organisatorische verwachtingen voor 2023**

Ster verwacht in 2023 geen belangrijke investeringen te doen en haar personeelsbezetting niet significant te wijzigen. Ook in (de kosten voor) onderzoek en ontwikkeling ziet Ster op dit moment geen grote veranderingen voor 2023.

## **RISICOMANAGEMENT**

Ster heeft risicomanagement ingevoerd met als doel de organisatiedoelen te helpen realiseren. De *checks* en *balances* in de organisatie staan in het teken van integere en beheerste bedrijfsvoering. Dit systeem is echter niet onfeilbaar en vraagt regelmatige aandacht van het management en bestuur. Daarbij wordt stilgestaan bij zowel de identificatie van potentiële risico's als ook de status van de uitvoering van beheersingsmaatregelen en aanpassing daarin. Het risicomanagementproces kent een aantal kernonderdelen:

1. Risicobewustzijn
2. Risicogovernance
3. Risicostrategie
4. Risicobereidheid
5. Risicoprocessen

### **Risicobewustzijn**

Ster zorgt voor een veilige omgeving waarbij er ook over risico's gesproken mag worden. Er mag in een commercieel gedreven organisatie niet alleen aandacht zijn voor sales. Daarom is een goede balans tussen risico's en kansen cruciaal. Dit wordt zeker gesteld door bij de vaststelling van doelstellingen, plannen en projecten beide vooraf in kaart te brengen en te wegen.

### **Risicogovernance**

De (risico)governance is erop gericht dat verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd. In het proces van risicomanagement worden ook de risico's meegenomen ten aanzien van wet- en regelgeving. Te denken valt aan privacy- en mediawetgeving. Er is binnen Ster een aangewezen functionaris die het proces van risicomanagement en compliance monitort en opvolgt. Zo is de discipline geborgd om regelmatig stil te staan bij risico's en kansen.

### Risicostrategie

Ster streeft naar een risicomanagementraamwerk dat aansluit bij de werkwijze en cultuur van de organisatie en dat als marktconform bestempeld kan worden, naast de geldende richtlijnen ten aanzien van risicomanagement. Er wordt daarom gebruikgemaakt van een brede inventarisatie van risico's, het bespreken van de kans hierop en de potentiële impact daarvan. Vervolgens weegt Ster per risico af of dit risico wordt geaccepteerd, gemitigeerd, verzekerd of kan worden geëlimineerd. Deze cyclus doorloopt het bestuur iedere zes weken en wordt minstens één keer per jaar door het bestuur met de raad van toezicht geëvalueerd.

### Risicobereidheid

Het bestuur richt zich op het inzichtelijk maken van de voornaamste risico's voor de realisatie van strategische doelstellingen. Zij zorgt ervoor dat de doelen en de risico's ten aanzien van die doelen in balans zijn. Daarnaast werpt het bestuur intern een kritische blik op de risico's voor reguliere operationele processen. Er is sprake van een goede balans in de afwegingen ten aanzien van risico en rendement. Ster streeft ernaar bewust te zijn van de belangrijkste risico's en die mee te wegen in de opzet van de organisatie en in het nemen van beslissingen. Ster is een taakorganisatie van de overheid. Mede hierdoor kan in zijn algemeenheid gesteld worden dat de risicobereidheid van het bestuur laag is.

### Risicoprocessen

Ster heeft het bovenstaande proces ingedeeld naar twee cycli: de *strategische* en de *operationele (waaronder compliance)* risicomanagementcyclus. Deze cycli vullen elkaar goed aan in de algehele planning-en-controlecyclus van Ster.

Op basis van een periodieke *assessment* is een lijst van risico's gemaakt waarbij een rangorde is aangebracht door de kans en de impact vast te stellen. Zowel interne als externe risico's worden daarbij meegenomen. Onderstaand een samenvatting van de belangrijkste risico's:

MATERIELE RISICO'S	KANS	IMPACT*
<b>Beperking van reclamezendtijd door de politiek</b> Politieke en maatschappelijke ontwikkelingen beïnvloeden de ruimte voor Ster-reclame. Een beperking in de ruimte hiervoor op de publieke omroep (inclusief online) raakt het omzetpotentieel van Ster negatief. Een voorbeeld hiervan is de politieke besluitvorming ten aanzien van een reductie in de tv-reclame en het beperken van de afzetmarkt voor online reclame op de publieke omroep. Het vorige kabinet heeft aangegeven stapsgewijs toe te werken naar een halvering van de reclame op de lineaire televisiekanalen van publieke omroep. Deze politieke ontwikkeling bedreigt de afdracht en uiteindelijk het voortbestaan van Ster.	Hoog	Extreem
<b>Nieuw crossmediaal bereiksonderzoek leidt tot verschuiving marktaandeelen</b>	Extreem	Hoog



Sinds 2018 is een groot crossmediaal bereiksonderzoek in de maak. De onderzoeken NOM, NLO, SKO en Vinex komen in het nieuwe bereiksonderzoek NMO samen. Het betekent dat in één onderzoek kijken, lezen en luisteren, zowel online als offline, wordt gemeten. Vanuit de markt is er een breed gedragen wens naar een zorgvuldig crossmediaal onderzoek dat de huidige (enigszins gedateerde) kijk- en luisteronderzoeken vervangt. Het risico bestaat dat er als gevolg van het nieuwe onderzoek een grote verschuiving van marktaandeelen plaatsvindt.		
<b>Kansen voor Ster worden onvoldoende benut of beperkt</b> Voor het verzilveren van kansen is Ster in hoge mate afhankelijk van keuzes die binnen de publieke omroep worden gemaakt en de mate waarin wet- en regelgeving ruimte maken voor voldoende expansie. De mogelijkheden tot het wel of niet verzilveren van audiocontent behoeven bijvoorbeeld instemming van de NPO.	Medium	Medium
<b>Afhankelijkheid IT-kernsysteem</b> Ster steunt op een bedrijfsspecifiek IT-pakket (Starlight en de Ster Klantportal) waarmee haar kernproces wordt ondersteund. Dit creëert een afhankelijkheid welke in geval van storingen, fraude en <i>security issues</i> of verlies van personeel de continuïteit in gevaar kan brengen.	Medium	Hoog

\* Extreem: > 50 miljoen euro, Hoog: 10-50 miljoen euro, Medium: 5-10 miljoen euro

## WET- EN REGELGEVING

### Integriteitscode en privacywetgeving

Ster heeft een semipublieke functie, de samenleving merkt en ziet veel van wat wij doen. De hele organisatie moet erop gericht zijn om eerlijk, transparant en integer te werken. Vandaar dat Ster in 2022 een nieuwe integriteitscode heeft opgesteld, in overeenstemming met de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep.

Binnen Ster is een *compliance officer* actief die het naleven van wet- en regelgeving en de integriteitscode bevordert, bijvoorbeeld door jaarlijks aan het hele personeel een verplichte vragenlijst te sturen over naleving van de integriteitsregels. De compliance officer houdt ook toezicht op de naleving van privacywetgeving, en ondersteunt medewerkers actief in het naleven van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Ook in 2022 was het bij Ster alleen mogelijk om cookie-loos te adverteren, zonder gebruik te maken van persoonsgegevens van kijkers, zodat de privacy van de NPO-gebruiker maximaal wordt gewaarborgd.

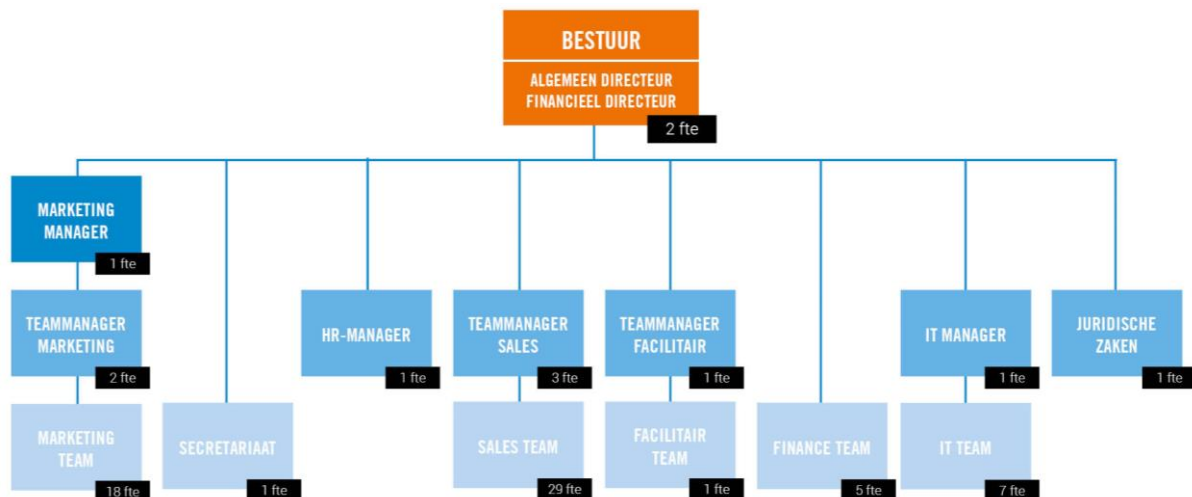
In 2022 zijn er geen incidenten geweest die de integriteitscode en / of de privacywetgeving zouden schenden.

## ORGANISATIE

### Organisatiestructuur

#### Inrichting van de organisatie

Hierna volgt een organigram waarin de organisatie-inrichting van Ster per 31 december 2022 is weergegeven. Gemiddeld werkten in 2022 afgerond 81 medewerkers (74 fte) bij Ster.



Fte per 31 december 2022: 73

#### Nevenfuncties van het bestuur en de raad van toezicht

BESTUUR	NEVENFUNCTIES	
NAAM	UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE	NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE
Dhr. F. Volmer	<b>Screenforce</b> Voorzitter bestuur (onbezoldigd) <b>SKO</b> Lid bestuur (onbezoldigd)	<b>WPG Uitgevers</b> Lid raad van commissarissen en lid auditcommissie (bezoldigd)
Mevr. C. Berkhout	<b>Pensioenfonds PNO Media</b> Lid pensioenraad werkgeverszijde (onbezoldigd, per november 2022)	

RAAD VAN TOEZICHT	NEVENFUNCTIES NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE
Dhr. H. Hagoort	<b>VO-raad</b> Voorzitter (bezoldigd), per februari 2022 <b>Hogeschool Windesheim</b> Voorzitter college van bestuur (bezoldigd, tot en met januari 2022) <b>Groene Hart Ziekenhuis</b> Voorzitter raad van toezicht (bezoldigd) <b>Vereniging Hogescholen</b> Lid bestuur (onbezoldigd, tot en met januari 2022) <b>Studielink</b>

	<p>Lid bestuur (onbezoldigd, tot en met januari 2022)</p> <p><b>Stichting Windesheim Sportaccommodaties</b></p> <p>Lid bestuur (onbezoldigd, tot en met januari 2022)</p> <p><b>Huis Algemeen Nut Studenten</b></p> <p>Lid bestuur (onbezoldigd, tot en met januari 2022)</p>
<p>Mevr. P. Ancion-Kors</p>	<p><b>PAK Advies</b></p> <p>Eigenaar</p> <p><b>Stichting Integriteit en Transparantie Energieadvies</b></p> <p>Voorzitter bestuur (bezoldigd, tot en met juli 2022)</p> <p><b>Stichting Gedragscode Medische Hulpmiddelen (GMH)</b></p> <p>Lid college van beroep (bezoldigd)</p> <p><b>EMCC Global (Brussel)</b></p> <p>Voorzitter commissie van beroep inzake Global Code of Ethics (bezoldigd)</p>
<p>Dhr. W. Bontes</p>	<p><b>Louwman Group</b></p> <p>Chief Financial Officer (bezoldigd)</p> <p><b>Koninklijke Jaarbeurs</b></p> <p>Lid raad van commissarissen (bezoldigd)</p> <p><b>Bergman Medical Care</b></p> <p>Lid raad van commissarissen (bezoldigd)</p> <p><b>Van Nieuwpoort Groep</b></p> <p>Lid raad van commissarissen (bezoldigd, per juli 2022)</p>
<p>Dhr. A. Levi</p>	<p><b>Hoogvliet Supermarkten</b></p> <p>Voorzitter raad van commissarissen (bezoldigd)</p> <p><b>IJsvogel Holding</b></p> <p>Lid raad van commissarissen (bezoldigd)</p> <p><b>Scoupy</b></p> <p>Lid raad van toezicht (onbezoldigd)</p> <p><b>KNGF (Koninklijke Nederlandse Golf Federatie)</b></p> <p>Lid hoofdbestuur (onbezoldigd)</p> <p><b>Plan International Nederland</b></p> <p>Lid raad van toezicht (onbezoldigd)</p> <p><b>Effie Jury</b></p> <p>Voorzitter (onbezoldigd)</p> <p><b>Quooker</b></p> <p>Lid raad van commissarissen (bezoldigd, per februari 2022)</p>
<p>Mevr. A. Schrijver</p>	<p><b>Radboudumc</b></p> <p>Director Human Resources (bezoldigd, per november 2022)</p> <p><b>De Volksbank</b></p> <p>Chief HR Officer (bezoldigd, tot en met oktober 2022)</p>

*Rooster van aftreden raad van toezicht en bestuur*

<b>RVT-FUNCTIE</b>	<b>NAAM</b>	<b>DATUM BENOEMING</b>	<b>DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING</b>
Voorzitter	Dhr. H. Hagoort	1 maart 2021	28 februari 2025
Vicevoorzitter	Mevr. P. Ancion-Kors	1 maart 2021	28 februari 2025
Lid	Dhr. W. Bontes	1 maart 2021	28 februari 2025
Lid	Dhr. A. Levi	1 maart 2021	28 februari 2025
Lid	Mevr. A. Schrijver	1 maart 2021	28 februari 2025
<b>BESTUURSFUNCTIE</b>	<b>NAAM</b>	<b>DATUM BENOEMING</b>	<b>DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING</b>
Algemeen directeur	Dhr. F. Volmer	1 maart 2021	28 februari 2026
Financieel directeur	Mevr. C. Berkhout	1 november 2021	31 oktober 2026

Vanwege een wijziging in de Mediawet is de *governance* van Ster per 1 maart 2021 gewijzigd in een raad van toezicht-model. Alle leden van de raad van toezicht zijn op dezelfde datum gestart. Om te voorkomen dat te veel leden van de raad van toezicht gelijktijdig aftreden, zal de raad na 28 februari 2025 een rooster van aftreden opstellen. Voor eventuele aftredende leden zal tijdig vervanging worden gezocht, zodat de continuïteit in de samenstelling van de raad gewaarborgd blijft.

**Ster en samenwerken**

*Aanbestedingen*

Als gevolg van de aanbestedingsregels is in 2022 een Europese aanbesteding uitgeschreven voor software ten behoeve van het optimaliseren van de reclameblokken en voor de organisatie van het Ster Gouden Loeki- en Focus-event.

*Aard en omvang langdurige samenwerkingsverbanden met derden buiten het omroepbestel*

Ster heeft een langdurig samenwerkingsverband met Screenforce en Audify. Screenforce is de marketingorganisatie van de Nederlandse televisie. In Screenforce-verband worden adverteerders en mediabureaus geholpen om het beste te halen uit reclame rondom premium videocontent. Daarnaast is Screenforce opdrachtgever van Stichting Kijkonderzoek.

Audify, voorheen Radio Advies Bureau (RAB), is de marketingorganisatie van alle landelijke en regionale, publieke en commerciële radiostations. Gezamenlijk wordt er gewerkt aan de promotie van radio als medium om op te adverteren door kennis en inspiratie te brengen richting adverteerders en mediabureaus. Daarnaast is Audify opdrachtgever van het Nationaal Luisteronderzoek.

**Personeel**

*Medewerkersonderzoek*

In maart van 2022 vond het uitgebreide, tweejaarlijkse onderzoek naar de tevredenheid van de werknemers van Ster plaats. Vrijwel alle werknemers (95 procent) hebben de vragenlijst ingevuld, met als resultaat een hoog algemeen rapportcijfer voor werkgeluk (een 7,8). Ook op alle onderliggende factoren voor werkgeluk (waardering, vertrouwen, verbinding, zingeving, autonomie, competenties inzetten, plezier hebben en voldoening beleven) zag Ster een hoge score terug.

Hiermee bevindt Ster zich in de top 10 procent van de door onderzoeksbureau Monitorgroep onderzochte werkgevers en hiervoor ontving Ster het keurmerk 'Topwerkgever'.<sup>2</sup>

#### *Ster-brede workshops*

Tijdens het medewerkersonderzoek kwamen ook zaken naar voren die verbetering behoeften, waaronder op het gebied van efficiënt werken en het besteden van aandacht aan mentaal welzijn. Daarom organiseerde Ster in 2022 Ster-brede, interne workshops op het gebied van *timemanagement*, vitaliteit en werk-privébalans die goed bezocht en gewaardeerd werden.

#### *Geen seniorschap meer*

In het begin van 2022 heeft Ster met instemming van haar ondernemingsraad besloten de mogelijkheid tot seniorschap voor haar medewerkers niet meer aan te bieden. Belangrijkste reden hiervoor was het feit dat vaak sprake was van onvoldoende wezenlijk verschil in aard of niveau van de werkzaamheden van een senior en een niet-senior. Daarnaast is de visie van Ster op talentmanagement geëvolueerd: Ster is een platte, niet zo grote organisatie en interessante bijkomende, projectmatige of zwaardere taken wil Ster daarom dusdanig verdelen dat talenten, interesses en ambities van individuele werknemers zoveel mogelijk worden benut. Deze visie past niet goed bij het seniorschap, waarbij het logisch is om vooral senior werknemers op zwaardere taken en overkoepelende projecten in te zetten.

#### *Gedragscode gewenste en ongewenste omgangsvormen*

Vanwege berichten in de media vroeg ook Ster zich begin 2022 af of haar beleid goed genoeg was om ervoor te zorgen dat Ster een veilige, inclusieve werkplek is en blijft. Hieruit vloeiden verbeteringen voor de kwaliteit en toegankelijkheid van dit beleid voort, waaronder een meer volledige en concrete 'Gedragscode gewenste en ongewenste omgangsvormen'. Daarnaast is het team van (twee interne) vertrouwenspersonen aangevuld met een derde externe vertrouwenspersoon en zijn deze in 2022 bij het personeel onder de aandacht gebracht.

Het belangrijkste is dat Ster met al haar werknemers de gedragscode 'levend houdt' en een cultuur laat bestaan waarbinnen je in gesprek durft te gaan over ongewenst gedrag. Daarom is binnen teams de dialoog aangegaan over de nieuwe gedragscode en is het onderwerp 'sociale veiligheid' een standaard gespreksonderwerp geworden binnen de gesprekscyclus die in het jaar plaatsvindt tussen werknemers en hun leidinggevenden.

#### *Enmalige uitkering van €750,- euro bruto*

Ster kent een solide beloningsbeleid dat onder meer voorziet in een jaarlijks collectieve loonsverhoging op basis van de gemiddelde CAO-verhoging in Nederland conform het Centraal Bureau van de Statistiek. In de loop van 2022 stegen de inflatie en energiekosten echter fors. De

---

<sup>2</sup> Bron: Monitorgroep, Topwerkgevers (2022) via [www.monitorgroep.nl/topwerkgevers](http://www.monitorgroep.nl/topwerkgevers)

afgesloten CAO's hielden daarmee geen gelijke tred en overheidsmaatregelen waren er nog niet. Daarom besloot Ster eind oktober om het besluit van de Nederlandse Publieke Omroep te volgen en om medewerkers ter compensatie een extra uitkering van €750,- euro bruto uit te betalen. Deze eenmalige uitkering paste binnen de begroting.

#### *Sport en spel*

In 2022 heeft Ster veel werknemers voor het eerst of opnieuw in beweging gebracht via wekelijkse sportlessen, een looptraining voor deelname aan de Hilversums City Run en een padelclinic en -toernooi. Ook is er een personeelsuitje geweest naar Breda.

#### *Verhuizing en afscheid oude kantoor*

Ster was voornemens haar pand aan het Laapersveld te verbouwen. Deze plannen waren gemaakt voor de uitbraak van COVID-19 en hadden als uitgangspunt alle medewerkers op één verdieping te laten werken om andere verdiepingen in te richten voor vergaderingen, klantevenementen en lunches. Daarnaast was een verbouwing noodzakelijk om aan de wettelijke verplichtingen ten aanzien van het energielabel te voldoen.

In de pandemie werd duidelijk dat afstand tussen werkplekken van belang is en derhalve moesten de plannen heroverwogen worden. Deze heroverweging, mede onderbouwd met een financiële positieve business case, heeft ertoe geleid dat besloten is om te gaan verhuizen naar het Media Park.

In september verhuisde Ster naar een nieuw kantoor op het Media Park, het centrum van de plek waar de programma's worden gemaakt waaromheen Ster de reclameruimte mag verkopen.

De nieuwe kantoorruimte werd ten behoeve van de verhuizing verbouwd. Door middel van updates, rondleidingen en een lijst van vragen en antwoorden werden medewerkers betrokken bij de voortgang van de verbouwing en verhuizing. De afdelingen IT en Facilitaire Zaken hebben gezorgd voor een voorspoedige overgang, waarbij belangrijke wensen vanuit de medewerkers direct werden ingevoerd. Hierbij moet gedacht worden aan elektrisch verstelbare bureaus waar zowel staand als zittend aan kan worden gewerkt, bredere schermen, genoeg grotere en kleinere vergaderruimtes en diverse individuele concentratieplekken.

Om de verhuizing te vieren, het werken in ons nieuwe kantoor na een aantal jaren van veel thuiswerken nóg aantrekkelijker te maken en omdat de kwartaaldoelstellingen waren behaald, kregen de medewerkers de rest van 2022 gratis lunch aangeboden op kantoor en was er (voor de liefhebbers) de mogelijkheid om gratis de sportschool van het Media Park uit te proberen.

Op 10 juni heeft Ster met huidige én voormalige werknemers feestelijk afscheid genomen van het oude, unieke Ster-pand aan het Laapersveld. Met een hapje en een drankje werd teruggeblikt op alle mooie momenten die daar met elkaar zijn beleefd.

### *Sociaal beleid*

Om een vooraanstaande positie in te kunnen nemen in de markt van tv, radio en online is het voor Ster van belang om een aantrekkelijke en moderne organisatie te zijn. Op die manier kan Ster medewerkers aantrekken die de capaciteiten en motivatie hebben en behouden om onze ambities en doelstellingen waar te maken.

Daarbij staat fysieke en mentale gezondheid in een hoog vaandel. Als werkgever heeft Ster, naast de medewerker zelf, een verantwoordelijkheid om werknemers duurzaam en gezond inzetbaar te houden. Dit doet Ster bijvoorbeeld door sportiviteit en ontspanning te stimuleren en door aandacht te besteden aan de factoren die het werkgeluk van medewerkers bepalen zoals waardering, vertrouwen, verbinding, zingeving, autonomie, gebruikmaken van competenties, plezier hebben en voldoening geven. Daarnaast juicht Ster persoonlijke en inhoudelijke ontwikkeling toe via haar opleidingsbeleid. Op die manier wordt niet alleen de werknemer zelf, maar ook Ster beter. Ster reserveert daarom ruim tijd en budget voor collectieve en individuele trainings-, coachings- en opleidingsmogelijkheden.

Tenslotte is het voor Ster belangrijk om aan alle Ster-medewerkers een veilige werkomgeving te bieden. Ster gelooft dat een organisatie het beste kan functioneren met een diversiteit aan achtergronden, oriëntaties, kennis en perspectieven. Daarom is iedereen welkom om bij Ster te (komen) werken, ongeacht leeftijd, gender, afkomst, beperking, religieuze of seksuele oriëntatie. De voorzieningen en de mentaliteit bij leidinggevenden en medewerkers zijn daarvoor aanwezig.

### **Ondernemingsraad**

Ster heeft een ondernemingsraad die bestaat uit een voorzitter en vier leden. In 2022 zijn er twee posities in de raad vrijgekomen die, middels verkiezingen, zijn ingevuld. De raad houdt de kennis op peil door regelmatig trainingen te volgen.

De ondernemingsraad heeft gedurende 2022 meermaals vergaderd, waaronder een aantal maal met het bestuur en eenmaal met de remuneratie commissie van de raad van toezicht. Tijdens deze vergaderingen zijn onderwerpen besproken als de crisis en inflatie, de uitkomsten van het medewerkersonderzoek, verduurzaming en de verhuizing naar het Media Park.

In 2022 heeft de ondernemingsraad daarnaast twee instemmingsverzoeken behandeld. Een over integriteit en gedragscodes, met als doel om diverse regelingen tot een duidelijke gedragscode te moderniseren en completeren. Naar aanleiding van feedback van de ondernemingsraad is de Gedragscode aangevuld. De raad heeft vervolgens ingestemd met de Gedragscode gewenste en ongewenste omgangsvormen, de regeling vertrouwenspersonen en de integriteitscode.

Het andere instemmingsverzoek betrof het seniorschap: de ondernemingsraad heeft eind 2021 advies gegeven over het afschaffen van seniorschap. Dit advies is meegenomen in de uiteindelijke uitwerking hiervan. De raad heeft vervolgens ingestemd met het verzoek tot het afschaffen van het seniorschap.

## **VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING**

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over Stichting Etherreclame.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van Ster van hun functioneren. Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, Mediawet 2008 bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Stcrt. 2017, 57731).

Hilversum, 20 april 2023

Frank Volmer  
*Algemeen directeur*

Carla Berkhout  
*Financieel directeur*



## VERSLAG NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT

### **Taak**

De raad van toezicht is belast met het interne toezicht op de algemene gang van zaken bij Ster, op het bestuur en het door het bestuur gevoerde beheer en beleid. Vanuit de rol die de raad van toezicht heeft, wordt het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad en advies ter zijde gestaan.

### **Samenstelling**

De raad van toezicht bestaat sinds 1 maart 2021 uit: Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors, William Bontes, Alfred Levi en Agnes Schrijver. De raad kent een audit- en remuneratiecommissie. De auditcommissie bestaat uit William Bontes (voorzitter) en Alfred Levi. De remuneratiecommissie bestaat uit Agnes Schrijver (voorzitter) en Henk Hagoort. Prisca Ancion-Kors vervult de rol van vicevoorzitter.

### **Auditcommissie**

De auditcommissie bereidde onder meer de Jaarrekening 2021 voor ten behoeve van de goedkeuring door de raad van toezicht. De auditcommissie voerde gezamenlijk met het bestuur gesprekken met de externe accountant over het accountantsverslag bij de jaarrekening 2021 en over de managementletter volgend uit de interim-controle over 2021.

De auditcommissie bereidde daarnaast de besluitvorming door de raad van toezicht voor omtrent de verkoop van het pand van Ster.

### **Remuneratiecommissie**

Het beleid voor de beloning van de individuele bestuursleden wordt besproken in de remuneratiecommissie. De leden van het bestuur zijn gehouden aan de Wet normering topinkomens (WNT). In de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is, genormeerd en openbaar gemaakt. Gedurende het jaar voert de remuneratiecommissie individuele functioneringsgesprekken met de leden van het bestuur alsmede een gesprek met het bestuur als geheel. Van de functioneringsgesprekken zijn verslagen opgesteld.

### **Jaarstukken en begroting**

De raad van toezicht keurde in april 2022 het jaarverslag en de jaarrekening 2021 in aanwezigheid van de accountant goed. In december 2022 stemde de raad van toezicht in met de begroting 2023.

### **Verkoop pand Ster**

Ster is in september 2022 verhuisd van het pand aan het Laapersveld naar het Media Park. De raad van toezicht heeft goedkeuring gegeven op het proces rondom verkoop. De verkoop heeft uiteindelijk plaatsgevonden in 2023, waarvoor de raad van toezicht toestemming heeft verleend.

### **Ondernemingsraad**

In september vond een gesprek plaats tussen een afvaardiging van de raad van toezicht en de ondernemingsraad. Hier zijn meerdere onderwerpen aan bod gekomen, waaronder de toekomst van Ster, het verloop van de verhuizing, de ervaringen van de ondernemingsraad in de samenwerking met en tussen de raad van toezicht en het bestuur. Daarnaast is de overlegfrequentie tussen de raad van toezicht en de ondernemingsraad afgestemd.

### **Vergaderingen**

De raad van toezicht is in 2022 voor vijf vergaderingen bijeengekomen. Deze vergaderingen werden bijgewoond door de leden van het bestuur en voorafgegaan door een voorbespreking zonder aanwezigheid van de leden van het bestuur.

Daarnaast heeft zowel de auditcommissie als de remuneratiecommissie afzonderlijk, zo vaak als wenselijk werd geacht, overlegd. Bij de bespreking over het jaarverslag was de onafhankelijke accountant aanwezig.

### **Zelfevaluatie**

De raad van toezicht heeft in 2022 een zelfevaluatie gedaan om te reflecteren op eigen functioneren met als doel verder te ontwikkelen, individueel en als team.

### **Risico's**

De raad van toezicht besteedde in 2022 geregeld aandacht aan de geïnventariseerde risico's, de beheersing van deze risico's en de risicobereidheid.

### **Governance**

In 2022 heeft de raad van toezicht de volgende reglementen goedgekeurd:

- ▶ Bestuursreglement
- ▶ Reglement auditcommissie

### **Advisering bestuur**

De raad van toezicht heeft in zijn rol van adviseur onder andere met het bestuur gesproken over de strategie en het beleid van Ster. Voorts wisselden raad van toezicht en bestuur van gedachten over ontwikkelingen in de advertentiemarkt en het politieke speelveld waar Ster zich in bevindt. Ook besprak de raad van toezicht de financiën en bedrijfsvoering van Ster met het bestuur aan de hand van kwartaalrapportages.

### **Resultaat**

Ster heeft in 2022 de gestelde doelstellingen duidelijk overtroffen. Het resultaat over 2022 is 41 miljoen euro hoger dan begroot door Ster en 49 miljoen euro hoger dan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in de mediabegroting heeft opgenomen. Ster levert met het behaalde

resultaat een grote bijdrage aan de mediabegroting en daarmee aan de financiering van de publieke omroep, die een grote maatschappelijke waarde heeft.

De raad van toezicht heeft grote waardering voor de getoonde inzet en de geleverde prestaties die tot dit mooie resultaat hebben geleid. Daarom wil de raad, tot slot, via deze weg een woord van dank uiten aan het bestuur en de medewerkers van Ster.

Hilversum, 20 april 2023

Henk Hagoort (voorzitter)

Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter)

William Bontes

Alfred Levi

Agnes Schrijver

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (NA VERWERKING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT)

	Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
		Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Vaste activa					
<b>Materiële vaste activa</b>	6				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		333		177	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		548		292	
Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar		<u>145</u>		<u>0</u>	
			1.026		469
Vlottende activa					
<b>Vorderingen</b>	7				
Handelsdebiteuren		16.366		10.321	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>25.797</u>		<u>22.010</u>	
			42.163		32.331
<b>Liquide middelen</b>	8		<u>1.567</u>		<u>1.469</u>
<b>Totaal activa</b>			<u>44.756</u>		<u>34.269</u>
<b>Eigen vermogen</b>	9				
Stichtingskapitaal			0		0
<b>Vorzieningen</b>	10				
Overige			131		114
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers	11	1.481		1.131	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12	5.663		4.409	
Rekening-courant ministerie van OCW	13	35.608		25.435	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>1.873</u>		<u>3.180</u>	
			<u>44.625</u>		<u>34.155</u>
<b>Totaal passiva</b>			<u>44.756</u>		<u>34.269</u>

## EXPLOITATIEREKENING OVER 2022

		boekjaar 2022	boekjaar 2021	begroting 2022	afwijking begr - bj
	Ref.	Euro '000	Euro '000	Euro '000	in % begr
<b>Netto-omzet</b>	15	231.513	199.713	191.800	20,7
Lasten personeel in loondienst	16	6.139	6.063	6.560	-6,4
Lasten personeel niet in loondienst	16	216	27	40	440,0
Facilitaire lasten	17	1.492	1.464	1.581	-5,6
Afschrijvingen OP materiële vaste activa	18	206	149	242	-14,9
Overige lasten	19	6.277	5.175	6.690	-6,2
<b>Som der bedrijfslasten</b>		14.330	12.878	15.113	-5,2
<b>Bedrijfsresultaat</b>		217.183	186.835	176.687	22,9
Financieel resultaat	20	-10	-5	-7	39,3
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		217.173	186.830	176.680	
Beschikbaarstelling aan ministerie van OCW		217.173	186.830		
<b>Exploitatieresultaat na overdracht</b>		0	0		
FTE gemiddeld		74	75		
FTE ultimo		73	74		

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	Ref.	2022		2021	
		Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Exploitatieresultaat			0		0
<i>Aanpassing voor:</i>					
- Afschrijvingen vaste activa	6	206		149	
- Mutatie voorzieningen	10	17		-12	
			<u>223</u>	<u>-12</u>	<u>137</u>
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			223		137
<i>Verandering in werkkapitaal</i>					
Mutatie vorderingen		-9.832		-2.103	
Mutatie kortlopende schulden		297		1.468	
Mutatie rekening-courant ministerie van OCW		10.173		830	
			<u>638</u>	<u>830</u>	<u>195</u>
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			<u>861</u>		<u>332</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings in materiële vaste activa	6	-777		-377	
Desinvestering in materiële vaste activa	6	14		0	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	6	0		12	
			<u>-763</u>	<u>12</u>	<u>-365</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			<u>-763</u>		<u>-365</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>					
			<u>98</u>		<u>-33</u>
Stand per 1 januari		1.469		1.502	
Stand per 31 december		1.567		1.469	
<b>Mutatie liquide middelen</b>			<u>98</u>		<u>-33</u>

## **TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022, DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2022 EN HET KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022**

### **1. Algemene toelichting**

#### *1.1. Activiteiten*

Het verkopen van advertentiemogelijkheden op de publieke televisie, radio en digitale media.

#### *1.2 Naam, zetel en vestigingsadres*

Stichting Etherreclame (Ster), opgericht op 25 augustus 1965 met Kamer van Koophandel-nummer 32023562, is gevestigd aan het Joop van den Endeplein 1 en heeft haar statutaire zetel te Hilversum.

#### *1.3 Consolidatie*

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Ster opgenomen, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Ster direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100 procent in de consolidatie betrokken.

Een eventueel aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

#### *1.4 Verbonden partijen*

Ster wordt gezien als zelfstandige onderneming, maar is juridisch verbonden met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2022 hebben zich geen transacties voorgedaan die niet onder de contractuele afspraken zoals vastgelegd in de Mediawet vallen. Op grond van art. 2:381 lid 3 BW is er geen sprake van transacties met verbonden partijen die dienen te worden toegelicht.

#### *1.5 Toelichting op het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### *1.6 Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Ster zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **2. Algemene grondslagen**

### *2.1 Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2022. Voor het opstellen van de jaarrekening zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW van toepassing. Het handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2022 evenals de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vormen een nadere invulling van de bepalingen vanuit Titel 9 boek 2. Bij conflicterende regelgeving tussen BW 2 Titel 9, het Handboek en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, weegt BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek – in zijn hoedanigheid als ministeriële regeling – en daarna de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Ster volgt het model II exploitatierekening tot en met het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Dit saldo wordt vervolgens in afwijking op het handboek, conform artikel 3 lid 4 van de statuten, beschikbaar gesteld aan het ministerie van OCW, waarna het exploitatieresultaat na overdracht euro nihil bedraagt. Verder is in de exploitatierekening conform model IV Toelichting op de exploitatierekening de begroting toegevoegd aan de exploitatierekening, alleen heeft geen uitsplitsing conform model IV plaatsgevonden, aangezien dit niet van toepassing is op Ster. In de balans en in het kasstroomoverzicht is in afwijking op het handboek respectievelijk de post Rekening-courant min. van OCW en Mutatie rekening-courant ministerie OCW apart inzichtelijk gemaakt, vanwege de omvang en het inzicht.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

### *2.2 Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepalingen zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *2.3 Leasing*

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Ster ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele



leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

### **3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

#### *3.1 Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Voor toekomstige kosten aan bedrijfsgebouwen is geen onderhoudsvoorziening gevormd. De kosten voor grootonderhoud worden volgens de componentenmethode geactiveerd. De kosten voor dagelijks/regulier onderhoud worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

#### *3.2 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door de stichting wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de exploitatierekening.

#### *3.3 Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 3.4 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 3.5 Voorzieningen

#### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

#### Pensioenvoorziening

Ster heeft een middelloon-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds (Pensioenfonds PNO Media). In een middelloon-pensioenregeling bouwen werknemers pensioen op, op basis van het gemiddeld verdiend salaris. De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling:

- ▶ De pensioenregeling is ondergebracht bij de stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.
- ▶ De pensioenregeling is het PNO pensioenreglement 1. De pensioenpremie is verhoogd van 14,3 procent in 2021 naar 15,1 procent in 2022.
- ▶ Het pensioengevend jaarsalaris is twaalf maal het maandsalaris plus vakantietoeslag plus de vaste eindejaarsuitkering.
- ▶ Het opbouwpercentage is 1,875 procent.
- ▶ Franchise 2022 is 14.802 euro.
- ▶ Er is sprake van een voorwaardelijke indexatie. Dit houdt in dat de opgebouwde pensioenen kunnen worden verhoogd, mits de financiële positie van het pensioenfonds dit toelaat.
- ▶ De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds per 31-12-2022 bedraagt 120,9 procent.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Bij het tot stand komen van de waarde is rekening gehouden met een rekenrente van 1 procent en een loon- en prijsinflatie van 2 procent.

### *3.6 Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en worden vervolgens na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### *3.7 Gebeurtenissen na balansdatum*

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die in de jaarrekening verwerkt dienen te worden.

## **4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### *4.1 Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### *4.2 Netto-omzet*

Dit betreft de bruto-opbrengst en toeslagen voortkomende uit de verkoop van reclamezendtijd onder aftrek van verleende kortingen, vergoedingen en voorziening dubieuze debiteuren. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### *4.3 Personeelsbeloningen*

#### Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### Pensioenen

Ster heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de exploitatierekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

#### *4.4 Afschrijvingslasten*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Boekwinsten en verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### *4.5 Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

#### *4.6 Resultaatverwerking*

Conform de statuten staat het volledige exploitatieresultaat ter beschikking van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In de jaarrekening is het exploitatieresultaat over 2022 ad 217,2 miljoen euro reeds toegevoegd aan de rekening-courant "ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap" welke post is opgenomen onder "Overige schulden" in de balans per 31 december 2022.

#### *4.7 Belastingen*

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van de Wet Vpb 2016 art.2, lid 1.

### **5. Financiële instrumenten en risicobeheersing**

#### *5.1 Marktrisico*

Vanwege de aard van de activiteiten van Ster loopt zij geen valutarisico en renterisico.

#### *5.2 Kredietrisico*

Ster heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan een kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van een krediettermijn van 30 dagen. Ster kan op ieder moment, wanneer zij dat geheel naar eigen inzicht wenselijk acht, vooruitbetaling dan wel een door haar te bepalen zekerheid vragen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

#### *5.3 Liquiditeitsrisico*

Ster stort uitsluitend alle geïnde vorderingen, na aftrek van uitgaven en verwachte kortlopende uitgaven, aan het Commissariaat voor de Media door. Ster loopt derhalve geen liquiditeitsrisico.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### 6. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
<b>Stand per 1 januari 2022</b>				
Aanschaffingswaarde	4.006	999	0	5.005
Cumulatieve afschrijvingen	-3.829	-707	0	-4.536
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>177</b>	<b>292</b>	<b>0</b>	<b>469</b>
<b>Mutaties in 2022</b>				
Herclassificatie pand Laapersveld (aanschafwaarde)	-2.827		2.827	0
Herclassificatie pand Laapersveld (afschrijvingen)	2.682		-2.682	0
Investeringen	339	438		777
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-260	-249		-509
Afschrijvingen	-36	-170		-206
Desinvesteringen (afschrijvingen)	258	237		495
<b>Mutaties in 2022</b>	<b>156</b>	<b>256</b>	<b>145</b>	<b>557</b>
<b>Stand per 31 december 2022</b>				
Aanschaffingswaarde	1.258	1.188	2.827	5.273
Cumulatieve afschrijvingen	-925	-640	-2.682	-4.247
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>333</b>	<b>548</b>	<b>145</b>	<b>1.026</b>
Afschrijvingspercentages	2,5%-10%	20%-40%	n.v.t.	2,5%-40%

Investeringen groter dan Euro 2.500 worden in lijn met het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2022 geactiveerd.

Ster is in september 2022 verhuisd van het pand aan het Laapersveld naar het Media Park. Omdat het pand aan het Laapersveld hiermee niet meer in gebruik is, is deze vanaf het moment van verhuizing verantwoord als 'Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar'.

In februari 2023 is het pand aan het Laapersveld verkocht voor Euro 3.200.000. De boekwinst die voortvloeit uit deze verkoop wordt in 2023 in het resultaat verantwoord.

In oktober 2022 is de verzekerde waarde van de bedrijfsinventaris en huurdersbelang getaxeerd op Euro 1.030.000. Taxatie van de bedrijfsinventaris en huurdersbelang vindt elke drie jaar plaats.

## 7. Vorderingen

### Handelsdebiteuren

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Handelsdebiteuren	16.550	10.321
af: voorziening dubieuze handelsdebiteuren	<u>184</u>	<u>0</u>
	<u>16.366</u>	<u>10.321</u>

### Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te factureren debiteuren	25.151	20.442
Vooruitbetaalde bedragen	476	1.455
Overige vorderingen	<u>170</u>	<u>113</u>
	<u>25.797</u>	<u>22.010</u>

De nog te factureren debiteuren zijn hoger vanwege een hogere decemberomzet in 2022 dan in dezelfde maand in 2021.

De vooruitbetaalde bedragen zijn in 2022 lager, omdat er dit jaar geen vooruitbetalingen aan Screenforce en aan het pensioenfonds PNO hebben plaatsgevonden. Deze voorschotnota's voor 2023 zijn in januari 2023 betaald.

De overige vorderingen betreft met name de hogere te ontvangen UWV-gelden.

### 8. Liquide middelen

De liquide middelen zijn als volgt verdeeld:

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
ING Bank N.V.	1.567	1.469
	<u>1.567</u>	<u>1.469</u>

Ster heeft een bankgarantie afgegeven van Euro 105.684 aan Media Park Enterprise B.V. ten behoeve van de huurovereenkomst.

Voor de toename van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht op pagina 22.

### 9. Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn als volgt:

	<u>Stichtings- kapitaal</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	0	0	0
Exploitatieresultaat 2022	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Het stichtingskapitaal bedraagt Euro 45. Conform de wettelijke opdracht van Ster vindt betaalbaarstelling van het volledige exploitatieresultaat plaats ten gunste van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

## 10. Voorzieningen

De post voorzieningen betreft de voorzieningen jubilea. Deze is langlopend van aard.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
<b>Stand per 1 januari</b>	114	126
Dotatie	34	(8)
Onttrekking	<u>(17)</u>	<u>(4)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>131</u>	<u>114</u>

De voorziening jubileumuitkeringen betreft een voorziening voor jubilea (40-, 25- en 12,5-jarig dienstverband).

## 11. Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers bestaan uit schulden uit hoofde van aangegane inkoopverplichtingen korter dan 1 jaar.

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Schulden aan leveranciers	<u>1.481</u>	<u>1.131</u>
	<u>1.481</u>	<u>1.131</u>

De stijging in de schulden aan leveranciers wordt voornamelijk veroorzaakt door de facturatie van de huur- en inrichtingskosten, installatiewerkzaamheden en netwerkapparatuur op de nieuwe locatie.



## 12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Omzetbelasting	5.344	4.070
Loonheffing en sociale lasten	299	292
Loonbelasting	<u>20</u>	<u>47</u>
	<u>5.663</u>	<u>4.409</u>

De hogere omzet in 2022 leidt tot een hogere post omzetbelasting.

De post loonbelasting betreft de heffing over het bedrag dat de vrije ruimte binnen de werk-kostenregeling overschrijdt.

## 13. Rekening-courant ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

De rekening-courant met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap betreft het per ultimo boekjaar resterende bedrag uit hoofde van de afwikkeling met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De mutatie in de rekening-courant met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
<b>Stand per 1 januari</b>	25.435	24.605
Af te dragen volgens exploitatierekening	<u>217.173</u>	<u>186.830</u>
	242.608	211.435
Afdrachten in het boekjaar	<u>(207.000)</u>	<u>(186.000)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>35.608</u>	<u>25.435</u>

#### 14. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te verrekenen betalingskortingen	95	110
Overig nog te betalen	575	746
Vooruit ontvangen bedragen	264	1.466
Personeelskosten	2	1
Amortisatie huurvrije periode	38	0
Nog te betalen vakantiedagen	251	279
Nog te ontvangen facturen	321	248
Nog in te zetten bonuszendtijd	327	330
	<u>1.873</u>	<u>3.180</u>

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

De post nog te verrekenen betalingskortingen daalt ten opzichte van 2021 door een gemiddeld genomen iets langere betalingstermijn van de debiteuren, waardoor minder debiteuren de betalingskorting hebben genoten.

Overig nog te betalen betreft te verrekenen voorschotnota's aan debiteuren met betrekking tot 2022 en uit te keren afvloeiingsregelingen.

De post vooruit ontvangen bedragen betreft de door debiteuren vooruitbetaalde zendtijd voor 2023. Door strikt debiteurenbeleid moeten debiteuren die niet aan de eisen van financiële toetsing voldoen, de geboekte zendtijd vooruitbetalen.

Nog te ontvangen facturen zijn hoger vanwege de distributiekosten die na het einde van het boekjaar in rekening zijn gebracht.

Nog in te zetten bonuszendtijd betreft de radiobonus naar aanleiding van het inlezen van de luistercijfers over 2022 en de openstaande bonussen vanuit de Logisch Aandeel- en/of Commitmentcontracten over 2022.

## **TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 31 DECEMBER 2022**

### **Omzet televisie**

Ondanks het feit dat 2022 een evenementenjaar was met de Olympische Spelen en het WK voetbal hebben de daling van de kijktijd en de daling van de toegestane commerciële reclamezendtijd op televisie van 10% vorig jaar naar 9% in 2022, tot een volumedaling geleid. Desondanks is de omzet gestegen ten opzicht van vorig jaar. Deze omzetstijging is dan ook in zijn geheel te danken aan een stijging van de gemiddelde prijs per GRP.

Naast een door Ster doorgevoerde verhoging van de basisprijs, heeft ook de grote vraag geleid tot een hogere gemiddelde GRP-prijs dan vorig jaar en dan begroot. Doordat de vraag hoger was dan het aanbod, was Ster de meeste maanden uitverkocht op televisie. Om de hoogste mate van zekerheid te krijgen op uitplaatsing, kozen adverteerders vaker voor inkoopopties met de hoogste garantie op uitplaatsing. Deze inkoopopties hebben de hoogste prijs.

### **Omzet radio**

De omzet is gestegen ten opzichte van vorig jaar en lag hoger dan begroot. In 2022 is de basisprijs voor radio verlaagd om de vraag en het aanbod meer met elkaar in lijn te brengen. Dit heeft geleid tot een hogere vraag, welke de prijsdaling meer dan gecompenseerd heeft.

### **Bedrijfslasten**

De bedrijfslasten liggen hoger dan vorig jaar. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere kosten voor inhuur van personeel en voor additionele kosten voor het nieuwe Nationaal Media Onderzoek. De inhuur voor personeel bestaat uit vervanging door tijdelijke afwezigheid van werknemers en uit inhuur voor een IT-project wat van start is gegaan om het huidige boekingssysteem van Ster te vervangen.

De bedrijfslasten liggen lager dan begroot, door lagere lasten voor personeel in loondienst en lagere consultancy- en advieskosten. Het aantal werknemers was lager dan begroot en ook zijn bij vertrek van werknemers de vacatures niet op hetzelfde moment ingevuld als gevolg van de tijd die gemoeid gaat met de werving van nieuwe medewerkers. Daarnaast was de collectieve loonindexatie hoger ingeschat dan deze uiteindelijk was. Ster volgt hierin de gemiddelde CAO-indexering gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek. Ten aanzien van de consultancy- en advieskosten was een bedrag begroot voor ondersteuning in diverse projecten. Uiteindelijk is hier geen gebruik van gemaakt.

### 15. Netto-omzet

De omzet van Ster is gerealiseerd in de volgende mediumtypen:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Televisie	189.260	163.457
Radio	40.134	34.639
Online	<u>2.119</u>	<u>1.617</u>
	<u>231.513</u>	<u>199.713</u>

### 16. Lasten personeel

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Lasten personeel in loondienst	6.139	6.063
Lasten personeel niet in loondienst	<u>216</u>	<u>27</u>
	<u>6.355</u>	<u>6.090</u>

Tijdelijke inhuur voor de afdelingen IT, sales en marketing geven een stijging in de kosten voor personeel niet in loondienst.

### 17. Facilitaire lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Opname en techniek	<u>1.492</u>	<u>1.464</u>
	<u>1.492</u>	<u>1.464</u>

De facilitaire lasten betreffen de technische productie- en distributiekosten van televisie, radio en online.

### 18. Afschrijvingen materiële vaste activa Facilitaire lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Materiële vaste activa	<u>206</u>	<u>149</u>
	<u>206</u>	<u>149</u>

### 19. Overige lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Algemene kosten	447	308
Overige kosten CAO personeel	582	626
Uitbesteed werk aan bedrijven	440	406
Huisvestingskosten	508	218
Data & Insights	2.022	1.443
PR en Communicatie	830	712
Lidmaatschappen brancheorganisaties	1.038	1.106
IT-licenties	<u>410</u>	<u>356</u>
	<u>6.277</u>	<u>5.175</u>

De stijging in de algemene kosten betreffen diverse kosten voor contributie en abonnementen, bestuursvergoedingen, accountantskosten en software support.

De stijging van de huisvestingskosten betreffen de huurkosten voor het Mediapark. Deze huurkosten zijn ingegaan per 1 maart. Ster is in september verhuisd van het Laapersveld naar het Media Park. De periode tussen de ingang van het huurcontract en de uiteindelijke verhuizing is gebruikt voor de verbouwing. Het pand aan het Laapersveld was in eigendom van Ster. Het Media Park betreft een huurlocatie. Dit betekent dat er ten aanzien van de huisvestingslasten een verschuiving is in de kosten, waarbij voorheen een deel van de lasten in de afschrijvingen van het pand zaten en vanaf de verhuizing alle huisvestingskosten onder overige lasten vallen.

De kosten voor data & insights (voorheen research) zijn met name hoger dan vorig jaar door een hogere bijdrage aan Stichting Audify en Screenforce als gevolg van de implementatiekosten voor het nieuwe NMO onderzoek.

De kosten voor PR en communicatie zijn hoger door de productie van de corporate campagne. De lidmaatschappen brancheorganisaties betreffen met name de lidmaatschappen van Buma/Stemra, SENA, EGTA, Screenforce en Audify.

De stijging van de IT-licenties betreft met name de aanschaf van licenties ten behoeve van het optimaal uitplaatsen van de commercials en een licentie voor de videoconversie van aangeboden materiaal en de kwalitatieve controle daarop.

## 20. Financieel resultaat

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Rentelasten	<u>(10)</u>	<u>(5)</u>
	<u>(10)</u>	<u>(5)</u>

De rentelasten betreffen negatieve rente over de banksaldi. Over 2022 is deze hoger geworden dan het voorgaande jaar door de veranderde rentestafel van de bank.

## 21. Vennootschapsbelasting

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van Wet Vpb 2016 art.2, lid 1.

## 22. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn aanwezig per 31 december 2022:

	<u>&lt;1 jaar</u>	<u>1-5 Jaar</u>	<u>&gt;5 jaar</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Contracten met:				
Screenforce	2.263	0	0	2.263
Arval B.V.	138	157	0	295
NPO/SENA	151	0	0	151
NPO/Buma Stemra	792	0	0	792
PixelZebra	107	0	0	107
Louder brand activation	174	0	0	174
Geesink Studio	140	0	0	140
Media Park Ventures B.V	266	1.063	1.063	2.392
	<u>4.031</u>	<u>1.220</u>	<u>1.063</u>	<u>6.314</u>

Toelichting niet uit de balans blijkende verplichtingen:

De verplichtingen aan Arval B.V. en Athlon Car Lease Nederland B.V. hebben betrekking op het leasen van auto's met een looptijd van vier jaar.

NPO/SENA en NPO/Buma Stemra betreffen overeenkomsten tussen de genoemde partijen waarbij Ster jaarlijks een bijdrage aan de NPO afdraagt. Beide zijn contracten met nog een looptijd van 1 jaar.

PixelZebra heeft betrekking op de implementatie van een CRM-systeem met nog een looptijd van 1 jaar.

Louder is een evenementenbureau, heeft een looptijd van 2 jaar tot november 2024.

Geesink Studio heeft betrekking op Loeki-licentie met een looptijd van 10 jaar tot december 2030, maar is tussentijds op te zeggen na 1 januari 2023 door Geesink Studio.

Media Park Ventures heeft betrekking op andere huisvesting met een looptijd van 10 jaar tot december 2031.

### 23. Accountants honoraria

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Euro'000	Euro'000
Controle van de jaarrekening	<u>78</u>	<u>74</u>
Fiscaal advies	<u>11</u>	<u>(2)</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>89</u></b>	<b><u>72</u></b>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de stichting zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties (KPMG Accountants N.V.) en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

De kosten voor fiscaal advies betreffen kosten voor een BTW review uitgevoerd door PWC.

### 24. Aantal werknemers

Het aantal fte's per 31 december 2022 bedraagt 73 (2021: 74). Gemiddeld waren gedurende het gehele jaar 74 fte's (2021: 75) werkzaam. Alle werknemers zijn, evenals vorig jaar, werkzaam in Nederland. Het gemiddeld aantal werknemers is onderverdeeld naar de volgende afdelingen:

Sales	32	fte
Marketing	22	fte
Automatisering	8	fte
Algemeen	12	fte

### 25. Bezoldiging bestuurders en WNT-verantwoording

#### Bezoldiging bestuurders

Per 1 maart 2021 is de governancestructuur van Ster gewijzigd en is een raad van toezicht benoemd door de minister. De raad van toezicht bestaat uit de volgende personen: de heer H. Hagoort (voorzitter), mevrouw P. Ancion-Kors, de heer W. Bontes, de heer A. Levi en mevrouw A. Schrijver.



Voor 1 maart 2021 bestond de raad van bestuur uit de volgende personen: de heer de Bruijn, mevrouw Rijxman, de heer Alberdingk Thijm, de heer Slagter en mevrouw Cheng. De heer Van der Hoeven en mevrouw Van Rijn vervulden een waarnemende rol vanuit het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

De vergoeding betaald aan de raad van bestuur bedroeg in 2022 Euro 0 (2021: Euro 6.833). Over 2022 waren de bezoldigingen als volgt:

<b>BEDRAGEN x € 1</b>	<b>DHR. L.W.L DE BRUIJN</b>	<b>MEVR. S.J. RIJXMAN</b>	<b>DHR. P.J. ALBERDINGK THIJM</b>	<b>DHR. J. SLAGTER</b>	<b>MEVR. D.C. CHENG</b>
<b>FUNCTIEGEGEVENS</b>	<b>VOORZITTER</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>
Aanvang en einde functievervulling 2022	-	-	-	-	-
<b>BEZOLDIGING</b>					
Bezoldiging	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>BEZOLDIGING</b>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>GEGEVENS 2021</b>					
<b>BEDRAGEN x € 1</b>	<b>DHR. L.W.L DE BRUIJN</b>	<b>MEVR. S.J. RIJXMAN</b>	<b>DHR. P.J. ALBERDINGK THIJM</b>	<b>DHR. J. SLAGTER</b>	<b>MEVR. D.C. CHENG</b>
<b>FUNCTIEGEGEVENS</b>	<b>VOORZITTER</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>
Aanvang en einde functievervulling 2021	01/01-28/02	01/01-28/02	01/01-28/02	01/01-28/02	01/01-28/02
<b>BEZOLDIGING</b>					
Totale bezoldiging	€ 2.333	€ 750	€ 1.500	€ 750	€ 1.500

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 4.825	€ 3.217	€ 3.217	€ 3.217	€ 3.217
---	---------	---------	---------	---------	---------

NAAM	FUNCTIE	BEZOLDIGING
Dhr. M. van der Hoeven	Waarnemer OCW (t/m 28-02-2021)	€ 0
Mevr. A.M.C. van Rijn	Waarnemer OCW (t/m 28-02-2021)	€ 0

De onkostenvergoedingen van de bestuursleden werden als volgt overgemaakt: de heer De Bruijn naar Merkstenen BV, de heer Alberdingk Thijm naar PATS Holding, mevrouw Cheng naar De Zee Consulting, de heer Slagter naar Omroep MAX en mevrouw Rijxman naar de NPO. De onkostenvergoedingen van de heer Heemskerk en mevrouw Van Rijn gingen naar het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

De vergoeding die is betaald aan de toezichthouders bedroeg in 2022 Euro 53.730 (2021: Euro 30.832). Over 2022 waren de bezoldigingen als volgt:

BEDRAGEN x € 1	DHR. H.N. HAGOORT	DHR. A.E. LEVI	DHR. W. BONTES	MEVR. P.E.C. ANCIEN-KORS	MEVR. A. SCHRIJVER
<b>FUNCTIEGEGEVENS</b>	<b>VOORZITTER</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>
Aanvang en einde functievervulling 2022	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
<b>BEZOLDIGING</b>					
Bezoldiging	€ 13.930	€ 9.950	€ 9.950	€ 9.950	€ 9.950
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 29.850	€ 19.900	€ 19.900	€ 19.900	€ 19.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>BEZOLDIGING</b>	<b>€ 13.930</b>	<b>€ 9.950</b>	<b>€ 9.950</b>	<b>€ 9.950</b>	<b>€ 9.950</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

onverschuldigde betaling					
<b>GEGEVENS 2021</b>					
<b>BEDRAGEN x € 1</b>	<b>DHR. H.N. HAGOORT</b>	<b>DHR. A.E. LEVI</b>	<b>DHR. W. BONTES</b>	<b>MEVR. P.E.C. ANCIEN-KORS</b>	<b>MEVR. A. SCHRIJVER</b>
<b>FUNCTIEGEGEVENS</b>	<b>VOORZITTER</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>	<b>LID</b>
Aanvang en einde functievervulling 2021	01/03-31/12	01/03-31/12	01/03 – 31/12	01/03-31/12	01/03-31/12
<b>BEZOLDIGING</b>					
Totale bezoldiging	€ 7.500	€ 5.833	€ 5.833	€ 5.833	€ 5.833
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 24.125	€ 16.083	€ 16.083	€ 16.083	€ 16.083

#### **WNT-verantwoording**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Etherreclame van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum voor Stichting Etherreclame bedraagt Euro 199.000. De heer Volmer valt onder de overgangsregeling, waarbij het bezoldigingsmaximum Euro 216.000 bedraagt.

**Bezoldiging topfunctionarissen**

Euro x € 1

	<b>2022</b>	<b>2022</b>
	De heer F. Volmer	Mevrouw C. Berkhout
	Algemeen directeur	Financieel directeur
<b>Functiegegevens</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0,8889
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	198.758	162.119
Beloningen betaalbaar op termijn	17.030	14.548
<i>Subtotaal</i>	215.788	176.667
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	199.000	176.889
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0
<b>Bezoldiging</b>	215.788	176.667
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	16.788	N.v.t.
<p>Conform artikel 7.3 sub 3 WNT bedraagt de voorafgaande aan de wijziging van de WNT -indeling overeengekomen bezoldiging meer dan het voor de toepasselijke klasse geldende bedrag is toegestaan. De bezoldiging is verhoogd, aangezien deze verhoging en de wijze waarop deze wordt berekend voorafgaand aan de wijziging van de indeling tussen partijen is overeengekomen. Verhogingen kunnen voor ten hoogste vier jaar na de wijziging van de indeling worden toegepast, waarna conform artikel 7.3 sub 8 in 3 jaar afbouw dient plaats te vinden naar de nieuwe norm.</p>		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde bedragen	N.v.t.	N.v.t.

### Gegevens 2021

	1/1 – 31/12	1/11 - 31/12
Aanvang en einde functievervulling in 2021		
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0,8889
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	193.261	26.193
Beloningen betaalbaar op termijn	15.179	2.186
<i>Subtotaal</i>	208.440	28.379
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	193.000	28.593

### Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2022 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

### 27. Bartering

In 2022 zijn er geen bartering transacties geleverd dan wel genoten.

## **ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING**

Hilversum, 20 april 2023

### **Bestuur:**

De heer F. Volmer

Mevrouw C. Berkhout

### **Raad van Toezicht:**

De heer H. Hagoort

Mevrouw P. Ancion

De heer W. Bontes

De heer A. Levi

Mevrouw A. Schrijver

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **Statutaire bepalingen inzake inkomsten**

Artikel 3 lid 4 van de statuten luidt:

‘De inkomsten die de stichting verwerft uit de verzorging van reclame- en telewinkelboodschappen voor de landelijke publieke mediadienst stelt zij na aftrek van de door de Minister goedgekeurde uitgaven ter beschikking van de Minister.’

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Etherreclame (Ster)

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Etherreclame (Ster) (of hierna 'de stichting') te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Etherreclame (Ster) per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Regeling Vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2022;
- 2 de exploitatierekening over 2022; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Etherreclame (Ster) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd.

Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- verslag namens het bestuur;
- verslag namens de raad van toezicht en
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de Nederlandse Controle Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag namens het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.



### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fouten of fraude en van het niet rechtmatig tot stand komen van netto-omzet, lasten en balansmutaties, die van materieel belang zijn, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.  
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 20 april 2023  
KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA



**KOM IN  
CONTACT**

#### TELEFOON

035-672 55 00

#### MAIL

ster@ster.nl

#### KOM LANGS

Mediacentrum  
Joop van den Endeplein 1  
1214 WJ Hilversum

#### VOLG ONS VIA

 Company/ster

 sterreclame

 sterreclame

 sterreclame

#### WEBSITE

www.ster.nl