



JAARVERSLAG

2025



reclame

INHOUD

VERSLAG NAMENS HET BESTUUR	3
VERSLAG NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT	22
JAARREKENING	25
OVERIGE GEGEVENS	52
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	53

VERSLAG

Namens het bestuur

Ster is verantwoordelijk voor de verkoop van reclame op de tv- en radiozenders, websites en apps van de publieke omroep. In 2025 heeft Ster opnieuw de verwachte bijdrage geleverd aan de mediabegroting van de publieke omroep en daarnaast een extra bedrag bijgedragen aan de algemene mediareserve.



189 MILJOEN EURO

is de **omzet** die Ster over 2025 heeft kunnen realiseren



4,0 MILJOEN EURO

was de **omzet** van Ster over 2025 voor de regionale omroepen



167 MILJOEN EURO

heeft Ster over 2025 **afgedragen** aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap



2 MILJOEN EURO

meer dan het ministerie had **opgenomen in de mediabegroting** van de publieke omroep

Korte terugblik 2025

Het resultaat over 2025 is lager dan vorig jaar. Online video mag – door wettelijke beperkingen – niet aan commerciële partijen verkocht worden, waardoor Ster niet mee kan bewegen met het veranderend kijkgedrag. Wanneer deze beperkingen zullen blijven bestaan, zal het resultaat verder onder druk komen te staan.

BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Ster is een stichting gevestigd in Hilversum en heeft een bestuur en raad van toezicht. Carla Berkhout (financieel directeur) en Frank Volmer (algemeen directeur) vormen samen het bestuur van Ster. In de raad van toezicht zitten Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter), Alfred Levi, Agnes Schrijver en Ingrid Tigchelaar. De auditcommissie bestaat uit Alfred Levi en Ingrid Tigchelaar en de remuneratiecommissie uit Henk Hagoort en Agnes Schrijver.

Over 2025 heeft Ster een omzet kunnen realiseren van 189 miljoen euro, waarvan 4,0 miljoen euro voor de regionale omroepen. Deze 4,0 miljoen euro is, na aftrek van 7,5% verwerkingskosten, rechtstreeks aan de regionale omroepen afgedragen. Na aftrek van kosten heeft Ster 167 miljoen euro kunnen afdragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Daarmee is het resultaat lager dan dat van 2024 maar wel boven de begroting.

Twee jubilea

In 2025 waren er voor Ster twee jubilea te vieren: de organisatie bestond 60 jaar en ook werd de 30^e Ster Gouden Loeki uitgereikt.

Sinds 1965 is Ster uitgegroeid tot een stabiele en betrouwbare partner voor organisaties om reclame in te kopen rondom de programma's van de publieke omroep. Daarmee heeft Ster de laatste decennia jaarlijks circa 200 miljoen kunnen afdragen aan de mediabegroting. Dat bedrag daalt nu echter sterk als gevolg van de daling van de lineaire kijktijd.

De afgelopen zestig jaar heeft Ster een invloedrijke rol gespeeld in de Nederlandse reclamegeschiedenis. Van de introductie van tv- en radioreclame en de iconische Loeki de Leeuw bij de publieke omroep, tot innovaties zoals de *pre-roll*, privacyvriendelijk adverteren en ondertitelde reclamespots. Daarbij zijn er tal van reclame-uitingen in ons collectieve geheugen gegrift: commercials die emoties oproepen, verhalen vertellen en merken onvergetelijk maken. Bovendien geeft reclameruimte bedrijven en maatschappelijke organisaties de kans hun boodschap over te brengen.

Bij Ster geloven we in de kracht van reclame: een goede boodschap, rondom de juiste programmering voor het publiek dat je voor ogen hebt. Daarom vinden we dat reclame die het publiek waardeert, beloond moet worden. Dat is precies wat er in 2025 voor de dertigste keer is gedaan, tijdens een feestelijke uitreiking in het Internationaal Theater Amsterdam. HEMA ging tijdens deze jubileumeditie met het goud naar huis, en KiKa wist de eerste Ster Gouden Loeki voor goede doelen in de wacht te slepen: een prijs die speciaal ter gelegenheid van het 30-jarig jubileum in het leven is geroepen.

Reclame heeft een belangrijke maatschappelijke functie; sociale bewustwording vergroten, gedragsverandering stimuleren en een positieve maatschappelijke impact creëren. Massamedia zijn een onmisbaar middel om deze boodschap over te brengen en de doelgroep te bereiken. Sterker nog: onmisbaar om als maatschappelijke organisatie je werk te kunnen doen. Ster vindt het belangrijk om maatschappelijke organisaties een platform te bieden en op die manier een bijdrage te leveren aan de samenleving. Dat doet Ster door diverse specifieke inkoopopties aan te bieden voor organisaties van algemeen nut.

Ster Kerstreclame Première

Op 6 december 2025 zond Ster twee speciale reclameblokken uit op NPO 1, waarin 20 kerstcommercials centraal stonden. Loeki de Leeuw opende beide reclameblokken met een speciaal voor de gelegenheid ontwikkeld filmpje. Het initiatief was bedoeld om mooie reclame en creativiteit een podium te geven. De eerste editie van deze Ster Kerstreclame Première is een succes gebleken: het is bovengemiddeld aandachtig bekeken en trok rond de één miljoen kijkers per blok. Daarbij kreeg de première positieve aandacht in de media en op sociale media. Gezien deze resultaten zal Ster de Kerstreclame Première in 2026 voortzetten.

Politieke reclame

In oktober 2025 vonden de Tweede Kamerverkiezingen plaats. Voor deze verkiezingen golden nieuwe Europese regels voor politieke reclame, met als doel politieke uitingen beter herkenbaar te maken en desinformatie en buitenlandse inmenging tegen te gaan. Dit betekent dat politieke uitingen onder meer moeten worden voorzien van een label of mededeling. Verder dient informatie over onder meer de opdrachtgever en financiering beschikbaar te worden gemaakt via een transparantieverklaring.

Ster heeft het voortouw genomen in het toepassen van deze regels. Op de website ster.nl is een *toolkit* geplaatst met bestanden waarmee politieke adverteerders hun uiting op televisie, radio en online moesten voorzien van een label of mededeling. Ster heeft het gebruik van de mededelingen in de toolkit verplicht gesteld voor campagnes die lopen bij Ster, en de transparantieverklaringen van elke politieke adverteerder op ster.nl/politiek geplaatst. De door Ster verzorgde bestanden in de toolkit zijn overgenomen door politiekreclame.nl. Via dit platform hebben andere exploitanten de audio-, video- en displaylabels ingezet. Ster heeft daarmee de standaarden voor de markt gezet.

Bij de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2026 zien we het door Ster ontworpen onderschrift dan ook overal gebruikt worden. Het Commissariaat voor de Media is de beoogd toezichthouder op dit beleid. Ster heeft verschillende gesprekken gevoerd met het Commissariaat om te bespreken hoe dit toezicht vorm zou kunnen krijgen.

Met ingang van verslagjaar 2025 rapporteert Ster over de bestedingen aan politieke reclameboodschappen bij Ster zoals bedoeld in EU Verordening 2024/900. Deze verslaglegging is te vinden op pagina 20.

Regionale omroepen

Sinds 2024 verzorgt Ster voor de regionale publieke omroepen de verkoop op televisie en radio aan landelijke adverteerders. In datzelfde jaar is ook een project gestart om te onderzoeken of er ten aanzien van de regionale adverteerders verdere samenwerking gerealiseerd kon worden rondom afhandeling van orders. Dit heeft ertoe geleid dat alle regionale omroepen via het Ster boekingsstelsel zullen gaan lopen. Op 1 oktober 2025 zijn de regionale omroepen van Noord-Holland, Utrecht en Flevoland 'live gegaan' met het stelsel van Ster. In de loop van 2026 volgen de overige regionale publieke omroepen.

Een blik op de toekomst

De publieke omroep staat aan de vooravond van grote veranderingen en uitdagingen. De bezuinigingen waarmee de publieke omroep wordt geconfronteerd, kunnen ook voor Ster gevolgen hebben.

Taak publieke omroep belangrijker dan ooit

Mediaconsumptie is continu in beweging waarbij verschillende groepen en generaties allemaal op hun eigen manier aan nieuws, ontspanning en verdieping komen. Het onderscheid tussen lineaire en digitale media vervaagt en het aanbod aan informatie is enorm. In deze dynamische omgeving groeit het belang van betrouwbare en toegankelijke informatie.

Onze samenleving wordt gekenmerkt door toenemende tegenstellingen en een afnemend vertrouwen in instituties. Polarisation en desinformatie zijn aan de orde van de dag. Juist nu is de taak van de publieke omroep belangrijker dan ooit: met de afdracht draagt Ster bij aan een solide financieel fundament. Dat helpt de publieke omroep te zorgen voor een breed, divers en betrouwbaar aanbod. Zo draagt Ster bij aan een goed geïnformeerde, verbonden en weerbare samenleving.

Stabiele bijdrage Ster in gevaar

De mate waarin bezuinigingen bij de NPO leiden tot afname van Ster-inkomsten is nog onvoldoende duidelijk, maar als Ster niet kan meebewegen met de manier waarop het publiek luistert, leest en kijkt naar de publieke omroep dan komt de stabiele bijdrage van Ster in gevaar.

Organisaties zoeken de publieke omroep op om het publiek te bereiken, en zo te stimuleren om nieuwe, duurzamere of simpelweg voordeligere producten of diensten af te nemen, of om mensen te inspireren betere keuzes te maken. Op de radio- en televisiezenders van de publieke omroep mogen alle organisaties dat. Digitaal mag de reclameruimte vrijwel uitsluitend worden benut door goede doelen, culturele organisaties en politieke partijen. Dit heeft als gevolg dat de digitale reclameruimte veel minder oplevert. Uiteindelijk leidt dit tot een lagere bijdrage aan de publieke omroep.

Big Tech: de werkelijke dreiging

De grote wereldwijde digitale platforms vormen een steeds grotere bedreiging voor een pluriform media-aanbod. Deze – vrijwel geheel door reclamegeld gefinancierde – platforms slokken niet alleen het leeuwendeel van de Nederlandse mediabestedingen op, maar dit geld vloeit ook nog eens weg naar het buitenland. Dit in tegenstelling tot bijvoorbeeld Ster-opbrengsten, die geïnvesteerd worden in de Nederlandse cultuur- en media-industrie. Daarbij hebben de internationale tech-platforms ook diverse negatieve gevolgen voor de samenleving. Zo maken ze gebruikers verslaafd, worden wet- en regelgeving niet altijd op eenzelfde wijze toegepast en zit er beperkt controle op feitelijke (on)juistheden in de content. Op deze manier kan manipulatieve, opruiende en onjuiste content grenzeloos worden verspreid.

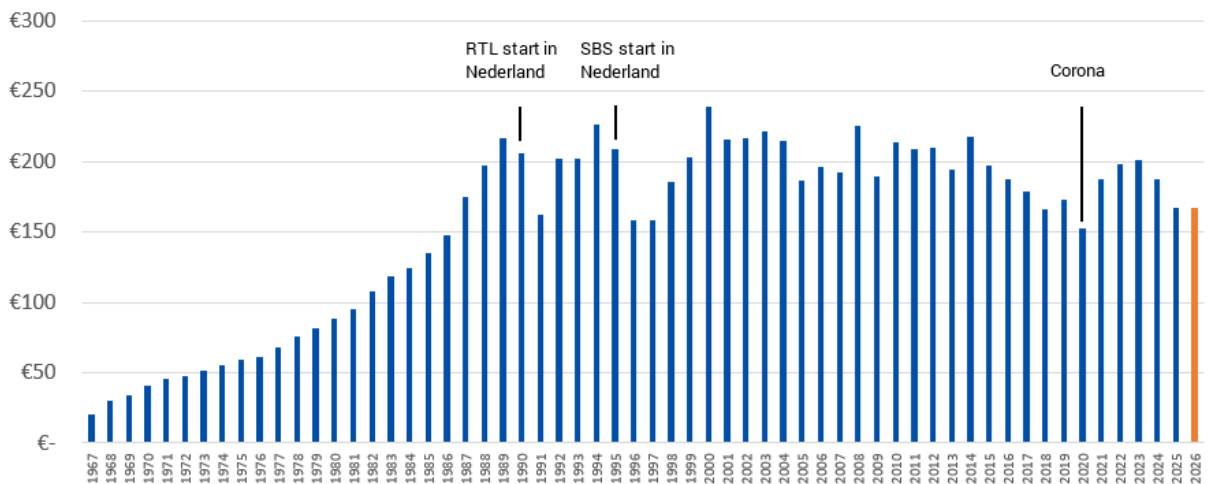
De online kanalen van de publieke omroep zijn een betrouwbare en veilige omgeving om op te adverteren. Organisaties die hiervoor willen kiezen, wordt die mogelijkheid ontnomen met als reden dat Ster marktverstoring zou zijn. Het tegendeel is echter waar. Het marktaandeel van Ster binnen de totale advertentiemarkt is de laatste 25 jaar afgenomen van 13,1% naar 3,3%. Indien er werkelijk zorgen zijn over marktverstoring wanneer Ster de beschikbare online reclameruimte ook weer commercieel mag aanbieden, zou er eenvoudig een maximumafdracht vastgesteld kunnen worden, waarbij Ster bijvoorbeeld gemiddeld niet meer geld uit de markt mag halen dan ze de afgelopen decennia heeft gedaan.

Korte vooruitblik naar 2026

Resultaatontwikkeling

2026 kent weer twee mondiale sportevenementen: de Olympische Winterspelen en het WK Voetbal. Dit zal traditiegetrouw zorgen voor extra omzet. Daarmee zal de omzet van Ster ten opzichte van 2025 waarschijnlijk stabiel blijven. Dit geeft echter een vertekend beeld: de dalende kijktijd van lineaire televisie zet wel degelijk door en kan niet blijvend worden gecompenseerd door hogere prijzen. De trendbreuken die wij in het verleden hebben gezien (door de toetreding van RTL Nederland en SBS tot de Nederlandse markt) waren tijdelijk en het resultaat van Ster herstelde binnen enkele jaren. De trendbreuk die nu te zien is – als gevolg van de daling van de lineaire kijktijd – is structureel, en kan alleen doorbroken worden als Ster de ruimte krijgt om online ook videoreclame aan commerciële partijen te verkopen. Ster heeft voor 2026 een afdracht begroot van 167 miljoen euro.

Ster-bijdragen aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in miljoenen



Vervanging IT-systeem

In 2026 vervolgt Ster de werkzaamheden aan de vervanging van haar IT-systeem. Er is gekozen voor een gefaseerde aanpak, waarbij de functionaliteit van het oude systeem stapsgewijs wordt overgenomen door het nieuwe. Deze aanpak is bewust gekozen om de risico's zoveel mogelijk te beperken; een volledige overgang in één keer wordt als te risicovol beschouwd.

Het nieuwe systeem wordt in eigen beheer ontwikkeld, in samenwerking met een partner die is geselecteerd via een Europese aanbesteding. Naast de inzet van specialisten van deze partner, versterkt Ster ook haar eigen team met experts. Dit is essentieel om kennis in huis te houden en het toekomstige beheer te waarborgen.

De vervanging van het IT-systeem is een omvangrijk traject dat vooralsnog volgens planning verloopt.

Voor 2026 verwacht Ster geen significante wijzigingen in het personeelsbestand. Digitalisering leidt enerzijds tot een lager benodigd aantal FTE: bij sales en planning zullen er geleidelijk minder medewerkers worden ingezet. Tegelijkertijd heeft digitalisering als gevolg dat er meer IT-medewerkers zullen zijn en worden de werkzaamheden voor de regionale omroepen uitgebreid. Het aantal FTE zal naar verwachting op korte termijn niet afnemen.

RISICOMANAGEMENT

Ster past risicomanagement toe ter ondersteuning van het realiseren van haar organisatiedoelen. De *checks* en *balances* in de organisatie staan in het teken van integere en beheerste bedrijfsvoering. Dit systeem is echter niet onfeilbaar en vraagt regelmatige aandacht van het management en bestuur. Daarbij is er aandacht voor zowel de identificatie van potentiële risico's als de status en bijsturing van beheersingsmaatregelen. Het risicomanagementproces kent een aantal kernonderdelen:

1. Risicobewustzijn
2. Risicogovernance
3. Risicostrategie
4. Risicobereidheid
5. Risicoprocessen

Risicobewustzijn

Ster zorgt voor een veilige omgeving waarbij er ook over risico's gesproken wordt. In een commercieel gedreven organisatie mag de aandacht niet uitsluitend uitgaan naar sales. Daarom is een goede balans tussen risico's en kansen cruciaal. Dit wordt zeker gesteld door bij de vaststelling van doelstellingen, plannen en projecten beide vooraf in kaart te brengen en te wegen.

Risicogovernance

De (risico)governance is erop gericht dat verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd. In het proces van risicomanagement worden ook de risico's meegenomen ten aanzien van wet- en regelgeving en geldende reclamecodes. Voorbeelden hiervan zijn privacy- en mediawetgeving. Er is binnen Ster een aangewezen functionaris die het proces van risicomanagement en compliance monitort en opvolgt. Zo is de discipline geborgd om regelmatig stil te staan bij risico's en kansen.

Risicostrategie

Ster streeft naar een risicomanagementraamwerk dat aansluit bij de werkwijze en cultuur van de organisatie en dat als marktconform bestempeld kan worden. Er wordt daarom gebruikgemaakt van een brede inventarisatie van risico's, het bespreken van de kans hierop en de potentiële impact daarvan. Vervolgens weegt Ster per risico af of dit risico wordt geaccepteerd, gemitigeerd, verzekerd of kan worden geëlimineerd. Het bestuur doorloopt deze cyclus elke zes weken en bespreekt deze periodiek met de raad van toezicht.

Risicobereidheid

Het bestuur richt zich op het inzichtelijk maken van de voornaamste risico's voor de realisatie van strategische doelstellingen. Zij zorgt ervoor dat de risico's ten aanzien van die doelen in balans zijn. Daarnaast werpt het bestuur intern een kritische blik op de risico's voor reguliere operationele processen. Er is sprake van een goede balans in de afwegingen ten aanzien van risico en rendement. Ster streeft ernaar bewust te zijn van de belangrijkste risico's en die mee te wegen in de opzet van de

organisatie en in het nemen van beslissingen. Ster is een taakorganisatie van de overheid. Mede hierdoor kan in zijn algemeenheid gesteld worden dat de risicobereidheid van het bestuur laag is.

Risicoprocessen

Ster heeft het bovenstaande proces ingedeeld naar twee cycli: de strategische en de operationele (waaronder compliance) risicomanagementcyclus. Deze cycli vullen elkaar goed aan in de algehele planning-en-controlecyclus van Ster.

Op basis van een periodiek assessment is een lijst van risico's gemaakt waarbij een rangorde is aangebracht door de kans en de impact vast te stellen. Zowel interne als externe risico's worden daarbij meegenomen. Onderstaand een samenvatting van de belangrijkste risico's die periodiek binnen het management team worden besproken en elk half jaar met de raad van toezicht worden overlegd.:

MATERIELE RISICO'S	KANS*	IMPACT**
Beperking van de reclamezendtijd door de politiek Politieke en maatschappelijke ontwikkelingen beïnvloeden de ruimte voor Ster-reclame. Er zijn politieke partijen die de publieke omroep willen afschaffen of geen of beperkt reclame op de publieke omroep willen toestaan. Dergelijk wisselend politiek sentiment bedreigt de mogelijkheden om bedrijven en organisaties te helpen hun doelstellingen te realiseren en daarmee het financiële fundament onder de publieke omroep.	Hoog	Zeer hoog
Afhankelijkheid IT-kernsysteem Ster steunt op een bedrijfsspecifiek IT-pakket waarmee haar kernproces wordt ondersteund. Dit creëert een afhankelijkheid welke in geval van storingen, fraude, beveiligingsproblemen of verlies van personeel de continuïteit in gevaar kan brengen.	Medium	Hoog
Kansen voor Ster worden onvoldoende benut of beperkt Voor het verzilveren van kansen is Ster in hoge mate afhankelijk van keuzes die binnen de publieke omroep worden gemaakt en de mate waarin wet- en regelgeving ruimte maken voor voldoende expansie. De publieke omroep bepaalt binnen de wettelijke kaders welke ruimte mag worden benut voor reclame. Beslissingen om in bepaalde situaties geen of beperkt reclame uit te zenden, kunnen impact hebben op het resultaat van Ster. Ook de keuzes wat betreft uitzendstrategie hebben consequenties. Het (eerst) uitzenden van programma's op lineaire kanalen levert Ster bijvoorbeeld de mogelijkheid op de reclameruimte te verzilveren, terwijl keuzes om programma's (eerst of tegelijkertijd) <i>on demand</i> aan te bieden zeer beperkt inkomsten oplevert.	Medium	Hoog
Integriteitsrisico De veiligheid van onze mensen en onze middelen is gewaarborgd door de manier waarop mensen met elkaar omgaan. Daarom moet Ster zowel binnen als buiten de organisatie voldoen aan de hoogste standaarden als het gaat om eerlijkheid en rechtvaardigheid. Dat betekent dat er geen	Medium	Laag

<p>plaats is voor discriminatie, pestgedrag, fraude, machtsmisbruik of welke andere vorm dan ook, die leidt tot een onveilige werksituatie, achterstelling of uitsluiting. Indien Ster hierin tekortschiet, lopen personeel en relaties veiligheidsrisico's, en kan reputatieschade leiden tot een verslechterde positie op de arbeidsmarkt en mogelijke omzetschade. Hoewel het financiële risico laag is, moeten we er alles aan doen om integer te handelen en reputatieschade te voorkomen.</p>		
<p>Belangenverstreming Belangenverstreming doet zich voor wanneer een individu of een entiteit betrokken is bij meerdere activiteiten, verantwoordelijkheden of relaties die in strijd kunnen zijn met hun professionele verplichtingen of verantwoordelijkheden. Dit kan leiden tot een bevooroordeelde besluitvorming, waarbij persoonlijke belangen de objectiviteit en het juiste handelen beïnvloeden. Het risico op belangenverstreming kan schadelijk zijn voor de integriteit van de betrokken partij en kan het vertrouwen van anderen ondermijnen.</p>	Laag	Laag

* Aanvangsrisico kans Zeer hoog: >75%, Hoog: 50%-75%, Medium 25%-50%, Laag: <25%

** Aanvangsrisico impact Zeer hoog: > 50 miljoen euro, Hoog: 10-50 miljoen euro, Medium: 5-10 miljoen euro, Laag: <5 miljoen euro

WET- EN REGELGEVING

Door de publieke functie ziet de samenleving veel van wat wij doen. Daarom is het essentieel dat onze organisatie zich volledig richt op eerlijk, transparant en integer handelen. Om deze kernwaarden te waarborgen, hanteert Ster een compliance-statuut. Dit document beschrijft de uitgangspunten van ons compliance-beleid en geeft richting aan hoe we binnen Ster omgaan met regelgeving en integriteit. Daarnaast beschrijft het document de verantwoordelijkheden en taken van alle betrokkenen binnen de organisatie. Dit onderstreept het belang dat Ster hecht aan de inrichting en inbedding van compliance binnen haar organisatie.

Het compliance-statuut omvat onder andere de governance, taken en verantwoordelijkheden van zowel de *compliance officer* als andere partijen binnen de organisatie, zoals de raad van toezicht, directie, management en medewerkers. De compliance officer speelt een actieve rol in het bevorderen van naleving van wet- en regelgeving en de integriteitscode. Dit gebeurt onder meer door jaarlijks een verplichte vragenlijst uit te zetten onder alle medewerkers over de naleving van de integriteitsregels. Daarnaast worden compliance-gerelateerde vragen meegenomen in het tweejaarlijkse medewerkerstevredenheidsonderzoek. Ook houdt de compliance officer toezicht op de naleving van de privacywetgeving en ondersteunt de compliance officer medewerkers bij het correct toepassen van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

De raad van toezicht houdt toezicht op de naleving van het compliance-statuut van Ster. Het bestuur rapporteert periodiek aan de Raad over de werking van het compliance-kader, relevante risico's en eventuele incidenten. Wijzigingen in het statuut worden aan de Raad van Toezicht ter goedkeuring voorgelegd. De raad bespreekt jaarlijks de belangrijkste compliance-ontwikkelingen en ziet toe op een adequate opvolging van meldingen en verbetermaatregelen

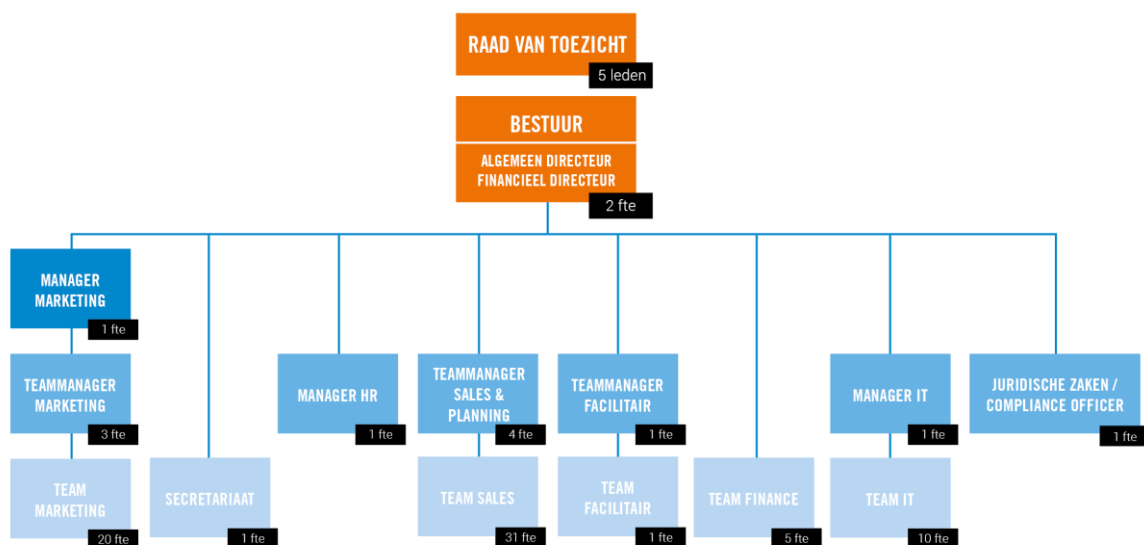
In 2025 zijn er geen incidenten geweest die de integriteitscode en/of de privacywetgeving zouden schenden.

ORGANISATIE

Organisatiestructuur

Inrichting van de organisatie

Hierna volgt een organigram waarin de organisatie-inrichting van Ster per 31 december 2025 is weergegeven. Gemiddeld werkten in 2025 afgerond 85 medewerkers (80 fte) bij Ster.



Fte per 31 december 2025: 82

Nevenfuncties van het bestuur en de raad van toezicht

BESTUUR	NEVENFUNCTIES	
NAAM	UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE	NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE
Dhr. F. Volmer	Screenforce Lid bestuur (onbezoldigd)	WPG Uitgevers Lid raad van commissarissen en lid auditcommissie (bezoldigd) Procardio Lid raad van advies (per 1 februari 2024, bezoldigd) Stichting VLTV en Tennisvereniging VLTV Voorzitter (onbezoldigd)
Mevr. C.C. Berkhout	Geen	Geen

RAAD VAN TOEZICHT	FUNCTIES NIET UIT HOOFDE VAN DE FUNCTIE	
	HOOFDFUNCTIES	NEVENFUNCTIES
Dhr. H.N. Hagoort	VO-raad Voorzitter (bezoldigd)	Groene Hart Ziekenhuis Voorzitter raad van toezicht (bezoldigd) tot 1 december 2025

		St. Jansdal Ziekenhuis Lid raad van toezicht (bezoldigd) vanaf 1 december 2025
Mevr. P.E.C. Ancion- Kors	PAK Advies Eigenaar	Stichting Gedragscode Medische Hulpmiddelen (GMH) Lid college van beroep (bezoldigd) tot 1 december 2025 EMCC Global (Brussel) Voorzitter commissie van beroep inzake Global Code of Ethics (bezoldigd) tot 1 december 2025
Dhr. A.E. Levi	Heelal Directeur/eigenaar	Holland Casino Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Quoker Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Hoogvliet Lid raad van commissarissen Watertoren Hazerswoude BV (bezoldigd) tot 1 september 2025 Ijsvogelgroep Lid raad van commissarissen (bezoldigd) Plan International Nederland Lid raad van toezicht (onbezoldigd) Amantia Stichting Voorzitter stichting (onbezoldigd) Stichting Vrienden van het Mauritshuis Lid bestuur (onbezoldigd) Stichting Exploitatie Warenar Lid bestuur (onbezoldigd) Stichting Superchill Lid bestuur (onbezoldigd).
Mevr. A. Schrijver	Radboudumc Director Human Resources (bezoldigd)	Geen
Mevr. I.H. Tigchelaar	Dijklander Ziekenhuis Manager Financiën en Zorgadministratie (bezoldigd) tot 1 oktober 2025 Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis Directeur informatievoorziening, Financiën en Control (bezoldigd) vanaf 1 oktober 2025	Stedelijk Museum Schiedam Lid raad van toezicht en voorzitter auditcommissie (onbezoldigd)

Rooster van aftreden raad van toezicht en bestuur

RVT-FUNCTIE	NAAM	DATUM BENOEMING	DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING
Voorzitter	Dhr. H.N. Hagoort	1 maart 2021	28 februari 2029
Vicevoorzitter	Mevr. P.E.C. Ancion-Kors	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Dhr. A.E. Levi	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Mevr. A. Schrijver	1 maart 2021	28 februari 2029
Lid	Mevr. I.H. Tigchelaar	1 december 2023	30 november 2027
BESTUURSFUNCTIE	NAAM	DATUM BENOEMING	DATUM AFTREDEN/HERBENOEMING
Algemeen directeur	Dhr. F. Volmer	1 maart 2021	28 februari 2031
Financieel directeur	Mevr. C.C. Berkhout	1 november 2021	31 oktober 2026

Dhr. Hagoort, Mevr. Ancion-Kors, Dhr. Levi en Mevr. Schrijver zijn op dezelfde datum in functie getreden. Hun eerste termijn liep af op 28 februari 2025. De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft hen herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

Om te voorkomen dat te veel leden van de raad van toezicht gelijktijdig aftreden, heeft de raad een rooster van aftreden opgesteld. Mochten de leden wiens benoeming afloopt op 28 februari 2029 niet eerder dan die datum zijn afgetreden, dan zullen twee van die leden aftreden per 28 februari 2028 en twee van de leden per 28 februari 2029. Voor aftredende leden zal tijdig vervanging worden gezocht, zodat de continuïteit in de samenstelling van de raad gewaarborgd blijft.

De eerste termijn van Dhr. Volmer liep af op 28 februari 2026. Dhr. Volmer is herbenoemd voor een tweede termijn van vijf jaar.

Ster en samenwerken

Aanbestedingen

In 2025 heeft één Europese aanbestedingsprocedure gelopen en is de opdracht gegund. Het betrof de aanbesteding voor een 'Cloud Solution Provider' voor licenties, Azure services en relevante dienstverlening daaromtrent.

Aard en omvang langdurige samenwerkingsverbanden met derden buiten het omroepbestel

Ster heeft een langdurig samenwerkingsverband met Screenforce en Audify. Screenforce is de gemeenschappelijke marketingorganisatie van de Nederlandse televisie. In Screenforce-verband worden adverteerders en mediabureaus geholpen om het beste te halen uit reclame rondom premium videocontent. Daarnaast is Screenforce opdrachtgever aan het Nationaal Media Onderzoek.

Audify is de gemeenschappelijke marketingorganisatie van alle landelijke en regionale, publieke en commerciële radiostations. Gezamenlijk wordt gewerkt aan de promotie van audio en radio als advertentiemedium, door kennis en inspiratie te brengen richting adverteerders en mediabureaus.

Daarnaast is Audify opdrachtgever van het Nationaal Luisteronderzoek/het NMO (Nationaal Media Onderzoek).

Personeel

Personeel en organisatie

In 2025 heeft Ster weer stappen gezet in het vereenvoudigen van de organisatie en het optimaliseren van commerciële en ondersteunende processen. Naast de uniformering van de werkwijze en de volledige samenvoeging van de planningsteams tot één team, is dit jaar specifiek gekeken naar de inrichting van de salesorganisatie. Op basis van een analyse zijn de salesteams en klantpakketten herverdeeld, en is er sindsdien een team gevormd dat zich volledig richt op intermediairs. Deze indeling is per oktober 2025 formeel in werking getreden. Door natuurlijk verloop niet direct op te vangen, is de omvang van de externe salesforce verkleind zonder verlies van slagkracht of resultaten.

Daarnaast is Ster in 2025 gestart met de *onboarding* van regionale omroepen op het Ster-boekingssysteem. Deze uitbreiding vraagt om nauwe samenwerking tussen de teams en de regionale partners, en een zorgvuldige inzet van capaciteit. Ster heeft hierbij duidelijke prioriteiten en faseringen gesteld, zodat nieuwe werkzaamheden geïntegreerd kunnen worden zonder de continuïteit van bestaande processen te belasten.

Tot slot had de voortgang van de vervanging van het IT-systeem opnieuw een significante impact op de interne organisatie. Voor dit project is zowel externe expertise als gerichte interne inzet noodzakelijk. Het zorgvuldig prioriteren van werkzaamheden blijft daarom essentieel voor een beheerste voortgang en voor het borgen van de continuïteit van de dagelijkse operatie.

Respectvol samenwerken en vertrouwenspersonen

Aandacht voor sociale en psychologische veiligheid blijft voor Ster belangrijk. De in 2024 gestarte workshops zijn in het eerste kwartaal van 2025 afgerond; alle medewerkers hebben hieraan deelgenomen. Voor managers is aanvullend een aparte sessie georganiseerd, waarin de trainer geanonimiseerde bevindingen heeft gedeeld en is besproken hoe het onderwerp structureel op de agenda wordt gehouden.

In 2025 zijn er geen incidenten geweest die hebben geleid tot formele meldingen of klachten. Bestuur en management bespreken het onderwerp periodiek en nemen zo nodig aanvullende maatregelen.

Door de benoeming van een interne vertrouwenspersoon tot lid van de ondernemingsraad is in de zomer een interne wervingsronde gestart. Dit heeft geleid tot de aanstelling van een nieuwe vertrouwenspersoon, waarmee het totaal aantal vertrouwenspersonen gelijk is gebleven. De samenwerking met de externe vertrouwenspersoon blijft ongewijzigd voortbestaan.

In 2025 is geen nieuw onderzoek naar sociale veiligheid uitgevoerd. In het eerste kwartaal van 2026 vindt het Preventief Medisch Onderzoek plaats, waarin sociale veiligheid conform de Arbowetgeving uitgebreid wordt bevraagd. De uitkomsten kunnen aanleiding geven tot nieuwe inzichten en mogelijke vervolgstappen.

Vitale medewerkers

Ster blijft veel belang hechten aan de vitaliteit, stressreductie en duurzame inzetbaarheid van medewerkers. In het voorjaar van 2025 is een nieuwe partner op gebied van vitaliteitstrainingen bij ieder team geïntroduceerd. Deze vorm van ondersteuning – rondom thema's zoals energie en balans, werk-privé-rust en specifieke levensfasen – is sindsdien toegankelijk voor iedere medewerker.

Uit de eerste evaluatie blijkt dat medewerkers de trainingen en begeleiding vanuit deze partner breed waarderen, onder meer vanwege de persoonlijke benadering, veilige sfeer en praktische toepasbaarheid. Deelnemers (ca. 9% van de medewerkers in 2025) rapporteerden een gemiddelde verbetering van het eigen welzijn, waarbij het ervaren welbevinden steeg van 5,3 naar 7,6.

Met het in het eerste kwartaal van 2026 geplande Preventief Medisch Onderzoek komt naast de psychosociale belasting ook de vitaliteit aan bod. De uitkomsten daarvan kunnen richting geven aan eventuele vervolgstappen binnen het vitaliteitsbeleid.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim kende in 2025 een hoge start (circa 6%), voornamelijk door enkele doorlopende gevallen van langdurige arbeidsongeschiktheid. Gedurende het jaar zette een dalende lijn in, waardoor het verzuim eind december is uitgekomen onder de 4%. Ster presteert daarmee in 2025 duidelijk beter dan het landelijk gemiddelde, waar het verzuim rond de 5% ligt. Met een daling naar minder dan 4%, een lagere meldingsfrequentie en een korte verzuimduur dan landelijk gemiddelden zet Ster een stevige positieve trend neer richting 2026 en verwacht Ster haar verzuim verder te kunnen terugdringen tot ongeveer 3%.

Risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E)

In de zomer van 2025 heeft Ster een nieuwe Risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) laten uitvoeren, waarin zowel de kantooromgeving als de organisatorische Arborisico's opnieuw zijn beoordeeld. De RI&E laat zien dat Ster op vrijwel alle onderdelen voldoet aan de wettelijke vereisten en dat arbeidsrisico's in brede zin goed zijn beheerst. De algemene voorzieningen, werkplekken, BHV-organisatie, voorlichting, PSA-beleid en preventieve maatregelen zijn op orde en worden volgens de rapportage structureel toegepast.

Uit de RI&E kwamen geen kritieke punten naar voren, slechts enkele punten waar nadere aandacht gewenst is. Op basis hiervan is een plan van aanpak opgesteld dat in 2025 en 2026 gefaseerd wordt uitgevoerd. Hiermee borgt Ster dat arbeidsomstandigheden actueel blijven, risico's verder worden beperkt en dat aan alle wettelijke eisen wordt voldaan.

Ondernemingsraad

Ster beschikt over een ondernemingsraad (OR) die bestaat uit een voorzitter en vier leden. In 2025 is de samenstelling gewijzigd na het uitschrijven van verkiezingen. Twee OR-leden zijn vervangen. De nieuw verkozen leden zijn eveneens afkomstig uit zowel het sales- als researchteam. Zij hebben een online training gedaan om basiskennis te vergaren omtrent de werkzaamheden van een OR.

Gedurende 2025 heeft de OR elke twee weken vergaderd. Daarnaast zijn er enkele bijeenkomsten geweest met het bestuur van Ster en met een afvaardiging van de raad van toezicht. Tijdens deze vergaderingen zijn de algemene gang van zaken, de jaar- en toekomstplannen en voorgenomen besluiten die in voorbereiding zijn, besproken.

In 2025 heeft de OR twee instemmingsverzoeken en één adviesaanvraag behandeld. De adviesaanvraag betrof een voorgenomen besluit omtrent de herinrichting van de drie salesteams. Na constructieve gesprekken met het bestuur en HR heeft de OR in april 2025 positief geadviseerd over de voorgenomen wijziging.

Het eerste instemmingsverzoek betrof wijzigingen binnen bedrijfsregelingen, waaronder de beeldschermbril, fietsregeling en bruto bijdrage ziektekostenverzekering. Hiermee heeft de OR in mei 2025 ingestemd.

Het tweede verzoek draaide om een geactualiseerde versie van het Arbobeleidsplan. De OR heeft ingestemd met dit plan, wel met het aanvullende advies om het hoofdstuk veiligheid aan te vullen met informatie en eventuele procedures of richtlijnen omtrent de locatie van het Ster-kantoor op het Mediapark.

Daarnaast is er eind 2025 een adviesaanvraag aangekondigd omtrent de herbenoeming van Dhr. F. Volmer als algemeen directeur/statutair bestuurder van Ster. In januari 2026 heeft de OR aangegeven zich te kunnen vinden in de beweegredenen van de raad van toezicht voor herbenoeming en positief advies gegeven.

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over Stichting Etherreclame.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Gedragscode Integriteit Publieke omroep 2021. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van Ster van hun functioneren. Principe 7 is door de raad van bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, Mediawet 2008 bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Stcrt. 2017, 57731).

Hilversum, 22 april 2026

Frank Volmer
Algemeen directeur

Carla Berkhout
Financieel directeur

VERSLAGLEGGING OVER POLITIEKE RECLAMEDIENSTEN

Met ingang van verslagjaar 2025 rapporteert Ster over bestedingen bij Ster aan politieke reclameboodschappen zoals bedoeld in EU Verordening 2024/900.

Het gaat in het kort om campagnes die het resultaat van een verkiezing, stemgedrag of wetgevingsproces kunnen beïnvloeden en hiervoor ook bedoeld zijn. De nieuwe Europese verordening is in werking getreden op 10 oktober 2025 en is onder meer gericht op het tegengaan van desinformatie en buitenlandse inmenging. Daarnaast zorgt de regeling ervoor dat burgers eenvoudiger politieke reclame kunnen herkennen.

De nieuwe set aan regels is niet alleen relevant voor politieke actoren (zoals politieke partijen), maar ook voor bedrijven, maatschappelijke organisaties en goede doelen met een politieke boodschap.

De in deze opgave opgenomen bedragen hebben betrekking op de gerealiseerde netto mediabestedingen (exclusief btw) binnen het Ster-netwerk (tv, radio en online) over de periode 1 oktober tot en met 31 december 2025.

<u>Campagnes Tweede Kamer verkiezingen</u>	<u>Bestedingen</u>
50Plus	26.007
CDA	46.929
ChristenUnie	51.216
CIWF	12.000
D66	509.752
Forum voor Democratie	16.000
Groen Links-PVDA	179.803
Grootouders voor het Klimaat	10.000
Here to Support	5.784
JA21	46.772
Meer Leren Op School	6.637
Milieudefensie	86.363
Natuur en Milieu	1.825
Nederlandse Vereniging van Journalisten	8.272
NSC	10
Open State Foundation	94
Partij voor de Dieren	76.223
PublicSpaces	386
SGP	25.812
SP	88.507
Stichting Naturalis Biodiversity Center	10.000
Stichting Oxfam Novib	965
Tearfund Nederland	893
The Rights Forum	25.526

Campagnes Tweede Kamer verkiezingen

	<u>Bestedingen</u>
Unicef	83.473
Vereniging Nationale Jeugdraad	2.479
Volt	83.773
Voor ons Nederland	24.000
VVD	111.996

Overige campagnes

Humanitas inzake schuldproblematiek	39.987
Stichting Platform Zorg voor Leven inzake Week van het Leven	14.000



VERSLAG

Namens de raad van toezicht

Taak

De raad van toezicht houdt intern toezicht op de algemene gang van zaken binnen Ster, op het bestuur en op het door het bestuur gevoerde beheer en beleid. Vanuit deze toezichthoudende rol staat de raad het bestuur zowel gevraagd als ongevraagd bij met raad en advies.

Samenstelling

De raad van toezicht bestaat uit Henk Hagoort (voorzitter), Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter), Alfred Levi, Agnes Schrijver en Ingrid Tigchelaar. Binnen de raad functioneren een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

De auditcommissie staat onder voorzitterschap van Ingrid Tigchelaar. Alfred Levi is eveneens lid van deze commissie. De remuneratiecommissie bestaat uit Agnes Schrijver (voorzitter) en Henk Hagoort. Prisca Ancion-Kors is portefeuillehouder compliance en integriteit.

Auditcommissie

De auditcommissie bereidde onder meer de jaarrekening 2024 voor ter goedkeuring door de raad van toezicht. Daarnaast voerde zij, samen met het bestuur, gesprekken met de externe accountant over het accountantsverslag bij de jaarrekening 2024. Over de jaren 2024 en 2025 is geen afzonderlijke managementletter uitgebracht; de bevindingen uit de interimcontrole zijn opgenomen in het accountantsverslag.

In 2025 besprak de auditcommissie – ter voorbereiding op de vergaderingen van de raad van toezicht – met het bestuur onder andere de uitgangspunten van de begroting, de voortgang op het gebied van compliance, de vernieuwing van het IT-systeem en de informatiebeveiliging. De commissie sprak haar zorgen uit over de aanhoudende daling van de voorraad als gevolg van de dalende lineaire kijktijd en de beperkingen van de mogelijkheden van Ster ten aanzien van online video, evenals over de mogelijke gevolgen hiervan voor de toekomstige resultaatontwikkeling van Ster.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie houdt zich bezig met het beloningsbeleid voor de individuele bestuursleden. De bestuursleden vallen onder de Wet normering topinkomens (WNT). Op basis van deze wet worden de bezoldigingen en eventuele ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij

WNT-instellingen genormeerd en openbaar gemaakt. Jaarlijks voert de commissie individuele functioneringsgesprekken met de bestuursleden, evenals een gesprek met het bestuur als geheel. Van deze gesprekken zijn schriftelijke verslagen opgesteld.

Herbenoeming Dhr. F. Volmer

De eerste termijn van dhr. F. Volmer liep af op 28 februari 2026. De raad van toezicht heeft hem herbenoemd voor een tweede termijn van vijf jaar. Dit betekent dat zijn tweede bestuurstermijn aanvangt op 1 maart 2026 en loopt tot en met 28 februari 2031. Op besluit tot herbenoeming is positief geadviseerd door de ondernemingsraad.

Functioneren raad van toezicht

De raad van toezicht evalueert jaarlijks zowel het eigen functioneren als dat van de individuele toezichthouders en legt de conclusies hiervan schriftelijk vast. Eens per drie jaar wordt deze zelfevaluatie begeleid door een externe deskundige. In 2024 heeft een dergelijke externe evaluatie plaatsgevonden. De raad van toezicht heeft in het kader van permanente educatie deelgenomen aan een kennissessie over de impact van AI op de reclamesector en de activiteiten van het Commissariaat van de Media.

Jaarstukken en begroting

In april 2025 keurde de raad van toezicht het jaarverslag en de jaarrekening 2024 goed, in aanwezigheid van de accountant. In december 2025 stemde de raad in met de begroting voor 2026.

Ondernemingsraad

In februari en september vonden gesprekken plaats tussen een afvaardiging van de raad van toezicht en de ondernemingsraad. Hier zijn meerdere onderwerpen besproken, waaronder de toekomst van Ster, belangrijke projecten en de ervaringen van de ondernemingsraad in de samenwerking met de raad van toezicht en het bestuur.

Compliance

Een gesprek heeft plaatsgevonden tussen de voorzitter van de raad van toezicht en de compliance officer in het kader van de naleving van het compliance-statuuut.

Vergaderingen

De raad van toezicht kwam in 2025 vijfmaal in vergadering bijeen. In de vergaderingen werden onder andere de politieke lobby, het compliance-charter, de voortgang op de projecten, het prijsbeleid, de omzet- en resultaatontwikkeling en in het verlengde hiervan de kansen voor verbetering van de doelmatigheid van de interne organisatie besproken.

Resultaat

In 2025 heeft Ster opnieuw een belangrijke bijdrage geleverd aan de mediabegroting. De gestelde doelen zijn gerealiseerd met een resultaat dat twee miljoen euro hoger is dan begroot.

Hilversum, 22 april 2026

Henk Hagoort (voorzitter)

Prisca Ancion-Kors (vicevoorzitter)

Alfred Levi

Agnes Schrijver

Ingrid Tigchelaar



JAAARREKENING

2025

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA VERWERKING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT)

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Vaste activa					
Materiële vaste activa	6				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		449		502	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.600		1.765	
			<u>3.049</u>	<u>2.267</u>	
Vlottende activa					
Vorderingen	7				
Handelsdebiteuren		8.930		8.694	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>22.964</u>		<u>21.580</u>	
			31.894	30.274	
Liquide middelen	8		<u>1.873</u>	<u>2.005</u>	
Totaal activa			<u>36.816</u>	<u>34.546</u>	
Eigen vermogen	9				
Stichtingskapitaal			0	0	
Vorzieningen	10				
Overige			258	241	
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers	11	2.263		2.100	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12	4.097		4.336	
Rekening-courant ministerie van OCW	13	28.621		25.884	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>1.577</u>		<u>1.985</u>	
			<u>36.558</u>	<u>34.305</u>	
Totaal passiva			<u>36.816</u>	<u>34.546</u>	

EXPLOITATIEREKENING OVER 2025

		realisatie 2025	realisatie 2024	begroting 2025	afwijking begroting - realisatie in % begroting
	Ref.	Euro '000	Euro '000	Euro '000	
Netto-omzet	15	188.972	211.553	188.100	0,5
Som der bedrijfsopbrengsten		188.972	211.553	188.100	0,5
Lasten personeel in loondienst	16	8.203	7.558	8.384	-2,1
Lasten personeel niet in loondienst	16	125	206	50	150,0
Facilitaire lasten	17	1.662	1.629	1.744	-4,7
Afschrijvingen op materiële vaste activa	18	466	291	606	-23,1
Overige lasten	19	11.311	10.709	12.504	-9,5
Som der bedrijfslasten		21.767	20.393	23.288	-6,5
Bedrijfsresultaat		167.205	191.160	164.812	1,5
Financieel resultaat	20	32	45	-	
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		167.237	191.205	164.812	
Beschikbaarstelling aan ministerie van OCW		167.237	191.205	164.812	
Exploitatieresultaat na overdracht		0	0		
Fte gemiddeld		80	79		
Fte ultimo		82	81		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

		2025		2024	
	Ref.	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Exploitatieresultaat			0		0
<i>Aanpassing voor:</i>					
- Afschrijvingen vaste activa	6	466		291	
- Mutatie voorzieningen	10	17		49	
			<u>483</u>	<u>49</u>	
					<u>340</u>
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			483		340
<i>Verandering in werkkapitaal</i>					
Mutatie vorderingen		-1.620		2.741	
Mutatie kortlopende schulden		-484		-147	
Mutatie rekening-courant ministerie van OCW		2.737		-795	
			<u>633</u>	<u>-795</u>	
					<u>1.799</u>
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>			<u>1.116</u>		<u>2.139</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings in materiële vaste activa	6	-1.248		-1.653	
Desinvestering in materiële vaste activa	6	0		1	
Desinvesteringen in niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	6	0		0	
			<u>-1.248</u>	<u>0</u>	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			<u>-1.248</u>		<u>-1.652</u>
Mutatie liquide middelen					
			<u>-132</u>		<u>487</u>
Stand per 1 januari		2.005		1.518	
Stand per 31 december		1.873		2.005	
Mutatie liquide middelen			<u>-132</u>		<u>487</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025, DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2025 EN HET KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

Ster verkoopt advertentieruimte op publieke televisie, radio en digitale media.

1.2 Naam, zetel en vestigingsadres

Stichting Etherreclame (Ster), opgericht op 25 augustus 1965 met Kamer van Koophandel-nummer 32023562, is gevestigd aan het Joop van den Endeplein 1 en heeft haar statutaire zetel te Hilversum.

1.3 Verbonden partijen

Ster wordt gezien als zelfstandige onderneming, maar is juridisch verbonden met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2024 hebben zich geen transacties voorgedaan die niet onder de contractuele afspraken zoals vastgelegd in de Mediawet vallen. Op grond van art. 2:381 lid 3 BW is er geen sprake van transacties met verbonden partijen die dienen te worden toegelicht.

1.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.5 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Ster zich verschillende oordelen en maakt het schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit noodzakelijk is voor het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2022. Voor het opstellen van de jaarrekening zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW van toepassing. Het handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 evenals de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vormen een nadere invulling van de bepalingen vanuit Titel 9 boek 2. Bij conflicterende regelgeving tussen BW 2 Titel 9, het Handboek en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, weegt BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek – in zijn hoedanigheid als ministeriële regeling – en daarna de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Ster volgt het model II exploitatierekening tot en met het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Dit saldo wordt vervolgens in afwijking op het handboek, conform artikel 3 lid 4 van de statuten, beschikbaar gesteld aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, waarna het exploitatieresultaat na overdracht euro nihil bedraagt. Verder is aan de exploitatierekening conform model IV Toelichting op de exploitatierekening de begroting toegevoegd, alleen heeft geen uitsplitsing conform model IV plaatsgevonden, aangezien dit niet van toepassing is op Ster. In de balans en in het kasstroomoverzicht is in afwijking op het handboek respectievelijk de post Rekening-courant ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en Mutatie rekening-courant ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap apart inzichtelijk gemaakt, vanwege de omvang en het inzicht.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

2.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepalingen zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.4 Leasing

Leasecontracten waarbij de voor- en nadelen van eigendom niet grotendeels bij Ster liggen, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Voor toekomstige kosten aan bedrijfsgebouwen is geen onderhoudsvoorziening gevormd. De kosten voor grootonderhoud worden volgens de componentenmethode geactiveerd. De kosten voor dagelijks/regulier onderhoud worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

3.2 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de stichting wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de exploitatierekening.

3.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.5 Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

Pensioenvoorziening

Ster heeft een middelloon-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds (Pensioenfonds PNO Media). In een middelloon-pensioenregeling bouwen werknemers op basis van het gemiddeld verdiend salaris pensioen op. De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling:

- ▶ De pensioenregeling is ondergebracht bij de stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.
- ▶ De pensioenregeling is het PNO pensioenreglement 1. De pensioenpremie is verlaagd van 15,9% in 2024 naar 15,7% in 2025.
- ▶ Het pensioengevend jaarsalaris is twaalf keer het maandsalaris plus vakantietoeslag plus de vaste eindejaarsuitkering.
- ▶ Het opbouwpercentage is 1,875%.
- ▶ Franchise 2025 is 18.475 euro.
- ▶ Er is sprake van een voorwaardelijke indexatie. Dit houdt in dat de opgebouwde pensioenen kunnen worden verhoogd, mits de financiële positie van het pensioenfonds dit toelaat.
- ▶ De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds per 31-12-2025 bedraagt 122,5%.

Premies worden als personeelskosten verantwoord zodra ze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Bij het tot stand komen van de waarde is rekening gehouden met een rekenrente van 1% en een loon- en prijsinflatie van 2%.

Vitaliteitsvoorziening

De vitaliteitsvoorziening betreft een voorziening voor het recht dat bestaat op doorbetaalde afwezigheid voor een deel van de arbeidstijd.

3.6 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en worden vervolgens na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Indien dergelijke gebeurtenissen relevant zijn voor de oordeelsvorming van gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die in de jaarrekening verwerkt moeten worden.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

4.2 Netto-omzet

Dit betreft de bruto-opbrengst en toeslagen voortkomende uit de verkoop van reclamezendtijd onder aftrek van verleende kortingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

4.3 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Ster heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de exploitatierekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

4.4 Afschrijvingslasten

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

4.5 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

4.6 Resultaatverwerking

Conform de statuten staat het volledige exploitatieresultaat ter beschikking van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In de jaarrekening is het exploitatieresultaat over 2025 ad 167,2 miljoen euro reeds toegevoegd aan de rekening-courant 'ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap'. Deze post is opgenomen onder 'Overige schulden' in de balans per 31 december 2025.

4.7 Belastingen

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van de Wet Vpb 1969.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Marktrisico

Vanwege de aard van de activiteiten van Ster loopt zij geen valutarisico en renterisico.

5.2 Kredietrisico

Ster heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan een kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van een krediettermijn van 30 dagen. Ster kan op ieder moment, wanneer zij dit naar eigen inzicht noodzakelijk acht, vooruitbetaling dan wel een door haar te bepalen zekerheid vragen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.3 Liquiditeitsrisico

Ster stort uitsluitend alle geïnde vorderingen, na aftrek van uitgaven en verwachte kortlopende uitgaven, aan het Commissariaat voor de Media door. Ster loopt derhalve geen liquiditeitsrisico.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

6. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Andere Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari 2025				
Aanschaffingswaarde	582	1.297	1.492	3.371
Cumulatieve afschrijvingen	-80	-1.024	-	-1.104
Boekwaarde per 1 januari 2025	502	273	1.492	2.267
Mutaties in 2025				
Investeringsen			1.248	1.248
Desinvesteringsen (aanschafwaarde)		-20	-	-20
Afschrijvingen	-53	-164	-249	-466
Desinvesteringsen (afschrijvingen)		20	-	20
Mutaties in 2025	-53	-164	999	782
Stand per 31 december 2025				
Aanschaffingswaarde	582	1.277	2.740	4.599
Cumulatieve afschrijvingen	-133	-1.168	-249	-1.550
Boekwaarde per 31 december 2025	449	109	2.491	3.049
Afschrijvingspercentages	2,5%-10%	20%- 33,3%	20%	2,5%- 33,3%

Investerings groter dan Euro 2.500 worden, in lijn met het *Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022*, geactiveerd.

De investeringen in de categorie 'andere vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' bestaan uit de kosten die zijn gemaakt voor de ontwikkeling van het nieuwe IT-systeem. Deze kosten worden geactiveerd. Er is gekozen voor een aanpak waarin de functionaliteit van het oude systeem geleidelijk wordt vervangen door het nieuwe systeem. De afschrijving op deelfunctionaliteit start op het moment dat deze in productie worden genomen. Dit heeft in januari 2025 voor het eerst plaatsgevonden. Derhalve vangt de eerste afschrijvingen vanaf die datum aan.

In september 2025 is de verzekerde waarde van de bedrijfsinventaris en huurdersbelang getaxeerd op Euro 1.410.000. Taxatie van de bedrijfsinventaris en het huurdersbelang vindt elke drie jaar plaats.

7. Vorderingen

Handelsdebiteuren

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Handelsdebiteuren	8.944	8.708
af: voorziening dubieuze handelsdebiteuren	<u>-14</u>	<u>-14</u>
	<u>8.930</u>	<u>8.694</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te factureren debiteuren	21.720	19.163
Vooruitbetaalde bedragen	1.017	2.112
Overige vorderingen	<u>227</u>	<u>305</u>
	<u>22.964</u>	<u>21.580</u>

De post nog te factureren debiteuren is hoger dan in voorgaand jaar, als gevolg van een hogere omzet in december 2025 ten opzichte van december 2024.

De post vooruitbetaalde bedragen is lager dan in 2024, door een veranderde wijze van factureren door PNO van een jaarnota vooraf naar maandelijkse facturatie achteraf. Eind 2024 was de jaarnota 2025 verantwoord in deze post.

De verlaging in de post overige vorderingen betreft een lagere te ontvangen restitutie van Screenforce over 2025 in vergelijking met 2024. De restitutie hangt samen met lagere werkelijke kosten van Screenforce dan begroot.

8. Liquide middelen

Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar. De liquide middelen zijn als volgt verdeeld:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
ING Bank N.V.	1.873	2.005
	<u>1.873</u>	<u>2.005</u>

Voor de toename van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht op pagina 27.

Ster heeft een bankgarantie afgegeven van Euro 105.684 aan Media Park Enterprise B.V. ten behoeve van de huurovereenkomst.

9. Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn als volgt:

	<u>Stichtings- kapitaal</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari 2025	0	0	0
Exploitatieresultaat 2024	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Het stichtingskapitaal bedraagt Euro 45. Conform de wettelijke opdracht van Ster vindt betaalbaarstelling van het volledige exploitatieresultaat plaats ten gunste van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

10. Voorzieningen

De post voorzieningen betreft de voorzieningen jubilea en vitaliteitsregeling. Deze is langlopend van aard.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari	241	192
Dotatie vitaliteitsregeling	29	
Dotatie	12	56
Onttrekking	<u>-24</u>	<u>-7</u>
Stand per 31 december	<u>258</u>	<u>241</u>

De voorziening jubileumuitkeringen betreft een voorziening voor jubilea (10, 25 en 40-jarig dienstverband). De daling komt door een afname in de voorziening benodigd voor het 25-jarig jubileum als gevolg van 6 uitkeringen in 2025 in deze categorie.

Conform de RJ richtlijn 271 is vanaf 2025 een voorziening voor vitaliteitsregelingen opgenomen. Ster heeft één werknemer die gebruik maakt van de 'Regeling partiële terugtreding ouderen'. Deze regeling bestond in de omroep CAO. Ten tijde van het loslaten van deze CAO heeft Ster een overgangsregeling geboden waar deze werknemer invalt. Ster biedt geen andere vitaliteitsregelingen.

11. Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers bestaan uit schulden uit hoofde van aangegane inkoopverplichtingen korter dan 1 jaar.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Schulden aan leveranciers	<u>2.263</u>	<u>2.100</u>
	<u>2.263</u>	<u>2.100</u>

De toename van de schulden aan leveranciers hangt voornamelijk samen met een stijging van de distributiekosten van NPO.

12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Omzetbelasting	3.565	3.820
Loonheffing en sociale lasten	415	383
Loonbelasting	<u>117</u>	<u>133</u>
	<u>4.097</u>	<u>4.336</u>

De post omzetbelasting is lager als gevolg van een lagere omzet in november 2025 ten opzichte van november 2024 en een hogere verrekening van omzetbelasting in december 2025 in vergelijking met december 2024.

De post loonbelasting betreft de heffing over het bedrag waarmee de vrije ruimte binnen de werkkostenregeling is overschreden.

13. Rekening-courant ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

De rekening-courant met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap betreft het per ultimo boekjaar resterende bedrag uit hoofde van de afwikkeling met het ministerie. De mutatie in deze rekening-courant is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Stand per 1 januari	25.884	26.679
Af te dragen volgens exploitatierekening	<u>167.237</u>	<u>191.205</u>
	193.121	217.884
Afdrachten in het boekjaar	<u>(164.500)</u>	<u>(192.000)</u>
Stand per 31 december	<u>28.621</u>	<u>25.884</u>

14. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Nog te verrekenen betalingskortingen	70	69
Overig nog te betalen	441	530
Vooruit ontvangen bedragen	434	851
Personeelskosten	3	5
Amortisatie huurvrije periode	25	29
Nog te betalen vakantiedagen	381	324
Nog te ontvangen facturen	213	168
Nog in te zetten bonuszendtijd	10	9
	<u>1.577</u>	<u>1.985</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

De post overig nog te betalen betreft verrekenbare voorschotnota's aan debiteuren met betrekking tot 2025 en de nog uit te keren omzet aan ORN ten behoeve van de regionale omroepen.

De post nog te betalen vakantiedagen is toegenomen als gevolg van een stijging van het aantal opgebouwde vakantiedagen en de stijging van het gemiddelde salaris.

De post vooruit ontvangen bedragen betreft door adverteerders vooruitbetaalde zendtijd voor 2026. Door strikt debiteurenbeleid moeten debiteuren die niet aan de eisen van financiële toetsing voldoen, de geboekte zendtijd vooruitbetalen.

De post nog te ontvangen facturen is toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Dit wordt veroorzaakt door latere facturatie door leveranciers.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 31 DECEMBER 2025

Omzet televisie

De omzet over 2025 ligt 22,6 miljoen euro lager dan vorig jaar. Dit heeft enerzijds te maken met het feit dat 2025 geen evenementenjaar (met een EK of WK voetbal en Olympische Spelen) was en anderzijds met de daling van de gemiddelde kijktijd.

De ontwikkeling van de lineaire kijktijd laat een dalende trend zien. Daarnaast lag het kijktijdaandeel van de NPO lager dan voorgaande niet evenementenjaren. Deze bedroeg 26,2% ten opzichte van 30,2% in 2024 en 29,0% in 2023.

Ook is er een verdere verschuiving zichtbaar van lineair kijken naar uitgesteld kijken.

Dit alles betekent dat er in de toekomst steeds minder GRP's beschikbaar zullen zijn om te verzilveren.

Sinds 1 januari 2024 verzorgt Ster de verkoop van reclameruimte op de regionale omroepen aan landelijke adverteerders. Dit heeft in 2025 een omzet van 4,0 miljoen euro opgeleverd. Na aftrek van 7,5% verwerkingskosten is dit bedrag rechtstreeks afgedragen aan de regionale omroepen.

Omzet radio

De omzet van radio is gedaald ten opzichte van 2024. Het luistertijdaandeel van de NPO nam af van 28,4% vorig jaar naar 27,1% in 2025. Deze daling kon beperkt worden gecompenseerd met een hogere GRP-prijs.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten lagen in 2025 hoger dan in het voorgaande jaar, maar bleven binnen de begroting. De stijging wordt met name veroorzaakt door de hogere kosten voor personeel in loondienst en overige lasten.

De hogere kosten voor personeel in loondienst zijn het gevolg van de hogere salariskosten. Het aantal fte is nagenoeg gelijk gebleven. Ster baseert de collectieve verhoging op de gemiddelde CAO stijging en deze bedroeg over 2025 6,9%.

De stijging van de overige lasten wordt veroorzaakt door de hogere kosten voor het NMO kijk- en luisteronderzoek. In 2024 waren de kosten lager als gevolg van een éénmalige creditering vanuit Screenforce. Dit had te maken met lagere kosten voor de overgang naar het destijds nieuwe onderzoek dan ingeschat en in 2023 in rekening gebracht.

15. Netto-omzet

De omzet van Ster is gerealiseerd in de volgende mediumtypen:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Televisie	143.028	165.924
Radio	41.607	42.719
Online	4.337	2.910
	<u>188.972</u>	<u>211.553</u>
Afdracht regionale omroepen:		
Televisie	1.730	1.537
Radio	2.315	2.707
Vergoeding regionale omroepen	<u>-303</u>	<u>-319</u>
Overige lasten	<u>3.742</u>	<u>3.925</u>

Ster verkoopt een deel van de reclameruimte van de regionale omroepen in de vorm van gecombineerde pakketten, waarin zowel NPO- als regionale zendtijd is opgenomen. Ster stelt de reclameblokken samen en zet deze klaar voor uitzending op de regionale zenders. De regionale omroepen bepalen zelf of zij de aangeleverde blokken daadwerkelijk uitzenden. In geval van uitzending ontvangt de regionale omroep 92,5% van de gegenereerde omzet; Ster houdt 7,5% als vergoeding in ter dekking van de kosten. In lijn met RJ 270.105b wordt het bedrag (inclusief het deel dat doorbetaald wordt aan de regionale omroepen) als omzet verantwoord, aangezien Ster als principaal handelt. De vergoeding aan de regionale omroepen wordt betaald en verantwoord als kostenpost met hierop in mindering de 7,5% vergoeding.

16. Lasten personeel

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Salarissen	6.347	5.840
Pensioenen	728	672
Sociale lasten	1.031	952
Reiskosten woon-werk	97	94
Lasten personeel in loondienst	<u>8.203</u>	<u>7.558</u>
Lasten personeel niet in loondienst	<u>125</u>	<u>206</u>
	<u>8.328</u>	<u>7.764</u>

De lasten voor personeel in loondienst zijn gestegen als gevolg van een toename van één fte van gemiddeld 79 in 2024 naar 80 in 2025.

Daarnaast zijn de salariskosten toegenomen door de jaarlijkse loonindexering en doorgevoerde promoties. Voor de indexering van de salarissen volgt Ster de gemiddelde cao-loonstijgingen zoals gepubliceerd door het CBS.

De lagere kosten voor personeel niet in loondienst worden veroorzaakt door een afname van de tijdelijke inhuur van ZZP'ers op de IT-afdeling.

17. Facilitaire lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Opname en techniek	<u>1.662</u>	<u>1.629</u>
	<u>1.662</u>	<u>1.629</u>

De facilitaire lasten betreffen de technische distributiekosten voor televisie, radio en online.

18. Afschrijvingen materiële vaste activa Facilitaire lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Materiële vaste activa	<u>466</u>	<u>291</u>
	<u>466</u>	<u>291</u>

De afschrijvingslasten zijn toegenomen als gevolg van de gedeeltelijke ingebruikname van het in ontwikkeling zijnde IT-systeem. Met ingang van het moment van ingebruikname is gestart met de afschrijving van de betreffende geactiveerde ontwikkelingskosten.

19. Overige lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Afdracht regionale omroepen	3.742	3.925
Algemene kosten	451	469
Overige kosten CAO-personeel	889	916
Uitbesteed werk aan bedrijven	540	345
Huisvestingskosten	460	479
Data & Insights	2.663	1.916
PR en Communicatie	704	927
Lidmaatschappen brancheorganisaties	1.194	1.220
IT-licenties	<u>668</u>	<u>512</u>
	<u>11.311</u>	<u>10.709</u>

Voor de afdracht aan de regionale omroepen, zie de toelichting zoals gegeven onder de post 15 Netto-omzet.

De stijging van het uitbesteede werk aan bedrijven wordt voornamelijk verklaard door de toegenomen inkoop van consultancy voor IT-gerelateerde projecten zoals CRM en het aansluiten van de regionale omroepen op het boekingssysteem van Ster ten behoeve van regionale adverteerders.

De kosten voor Data & Insights betreffen met name de kosten voor het NMO kijk- en luisteronderzoek. In 2024 waren deze kosten lager als gevolg van een creditering ter hoogte van € 673.000 in dat jaar. De livegang van het nieuwe kijkonderzoek vond in 2023 later plaats dan gepland, waardoor het oude onderzoek langer moest doorlopen. Daarnaast vond toen ook een paneluitbreiding plaats. Beide factoren leidden in 2023 tot hogere kosten. In 2023 heeft Ster ook het

deel van deze kosten dat betrekking had op de NPO eenmalig voor haar rekening genomen. Dit betrof een bedrag van 1,1 miljoen euro. In 2024 bleek dat de werkelijke kosten van het Nationaal Media Onderzoek over 2023 lager lagen dan verwacht. De creditering is ten gunste van het resultaat over 2024 gekomen.

De kosten voor PR en communicatie zijn gedaald, omdat in 2024 een corporate campagne is geproduceerd, terwijl dit in 2025 niet het geval was.

De kosten voor lidmaatschappen brancheorganisaties betreft kosten voor Buma, Sena en de Egta.

De stijging van de post IT-licenties wordt verklaard door een hogere afname van licenties bij Intercept en Pixelzebra ten opzichte van vorig jaar.

20. Financieel resultaat

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Rentebaten	32	45

De rentebaten betreffen positieve rente over de banksaldi.

21. Vennootschapsbelasting

Ster is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting op grond van de Wet Vpb 1969, art. 2, lid 1, onderdeel e.

22. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De volgende niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn aanwezig per 31 december 2025:

	<u><1 jaar</u>	<u>1-5 Jaar</u>	<u>>5 jaar</u>	<u>Totaal</u>
	Euro'000	Euro'000	Euro'000	Euro'000
Contracten met:				
Screenforce	1.041	0	0	1.041
Arval B.V.	156	518	0	674
NPO/SENA	190	0	0	190
Buma Stemra	899	0	0	899
Intercept	463	0	0	463
Louder brand activation	190	0	0	190
Media Park Ventures B.V.	230	1.063	266	1.558
	<u>3.169</u>	<u>1.581</u>	<u>266</u>	<u>5.016</u>

Toelichting niet uit de balans blijvende verplichtingen:

▶ **Arval B.V.**

De verplichtingen aan Arval B.V. hebben betrekking op het leasen van auto's voor de salesafdeling. De leasecontracten hebben een looptijd van vijf jaar.

▶ **NPO/SENA en NPO/BumaStemra**

Dit betreft overeenkomsten tussen Ster, de NPO en de genoemde auteursrechtenorganisaties, op grond waarvan Ster jaarlijks een bijdrage afdraagt aan de NPO. Beide contracten hebben een resterende looptijd van één jaar.

▶ **Intercept**

In 2025 heeft onder begeleiding van Pro10 een Europese aanbesteding plaatsgevonden voor CSP-diensten (Cloud Service Provider). De opdracht is gegund aan Intercept. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2027 en bevat de mogelijkheid om deze tweemaal te verlengen met een periode van 12 maanden, onder gelijkblijvende voorwaarden.

▶ **Louder brand activation**

Het evenementenbureau waarmee Ster een overeenkomst heeft voor de organisatie van onder andere de uitreiking van de Ster Gouden Loeki. Deze overeenkomst is met één jaar verlengd en loopt nu tot en met 11 november 2026.

▶ **Media Park Ventures B.V.**

Dit betreft het huurcontract voor de locatie van Ster op het Media Park. Het contract heeft een looptijd van tien jaar en loopt tot en met december 2031.

23. Accountantshonoraria

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Euro'000	Euro'000
Controle van de jaarrekening	109	102
Controle Omzetverantwoording Regionale Publieke Omroepen 2025	<u>24</u>	<u>27</u>
	133	129
Fiscaal advies	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal	<u>133</u>	<u>129</u>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de stichting zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties (KPMG Accountants N.V.) en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

24. Aantal werknemers

Het aantal fte's per 31 december 2025 bedraagt 82 (2024: 81). Gemiddeld waren gedurende het gehele jaar 80 fte's (2024: 79) werkzaam. Alle werknemers zijn, evenals vorig jaar, werkzaam in Nederland. Het gemiddeld aantal werknemers is onderverdeeld naar de volgende afdelingen:

Sales	34	fte
Marketing	24	fte
IT	11	fte
Algemeen	11	fte

25. Bezoldiging bestuurders en WNT-verantwoording

Bezoldiging bestuurders

De raad van toezicht bestaat uit de volgende personen: de heer H.N. Hagoort (voorzitter), mevrouw P.E.C. Ancion-Kors, de heer A.E. Levi, mevrouw A. Schrijver, mevrouw I.H. Tigchelaar. De vergoeding die is betaald aan de toezichthouders bedroeg in 2025 Euro 61.020 (2024: Euro 57.780).

Over 2025 waren de bezoldigingen als volgt:

BEDRAGEN x € 1	DHR. H.N. HAGOORT	DHR. A.E. LEVI	MEVR. P.E.C. ANCION-KORS	MEVR. A. SCHRIJVER	MEVR. I.H. TIGCHELAAR
FUNCTIEGEGEVENS	VOORZITTER	LID	LID	LID	LID
Aanvang en einde functievervulling 2025	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging	€ 15.820	€ 11.300	€ 11.300	€ 11.300	€ 11.300
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.900	€ 22.600	€ 22.600	€ 22.600	€ 22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
BEZOLDIGING	€ 15.820	€ 11.300	€ 11.300	€ 11.300	€ 11.300
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

GEGEVENS 2024					
BEDRAGEN x € 1	DHR. H.N. HAGOORT	DHR. A.E. LEVI	MEVR. P.E.C. ANCIJN-KORS	MEVR. A. SCHRIJVER	MEVR. I.H. TIGCHELAAR
FUNCTIEGEGEVENS	VOORZITTER	LID	LID	LID	LID
Aanvang en einde functievervulling 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Totale bezoldiging	€ 14.980	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700	€ 10.700
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 32.100	€ 21.400	€ 21.400	€ 21.400	€ 21.400

WNT-verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan, waarbij voor de Ster het algemene WNT-maximum van toepassing was. In 2022 is de verlaagde bezoldigingsmaximum ingesteld waar Ster is ingedeeld bij media-instellingen categorie c. Tot en met 2024 was een overgangsregeling van toepassing.

Het bezoldigingsmaximum voor Stichting Etherreclame bedraagt conform artikel 4.c media-instellingen Euro 226.000. De heer Volmer valt onder de overgangsregeling, waarbij het algemeen bezoldigingsmaximum 2025 Euro 246.000 (2024: EUR 233.000) bedraagt.

Bezoldiging topfunctionarissen

Euro x € 1	2025	2025
	De heer F. Volmer	Mevrouw C.C. Berkhout
Functiegegevens	Algemeen directeur	Financieel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1.0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	210.803	205.651
Beloningen betaalbaar op termijn	20.402	20.284
<i>Subtotaal</i>	231.205	225.935
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	226.000	226.000

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0
Bezoldiging	231.205	225.935

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	5.205	N.v.t.
---	-------	--------

Conform artikel 7.3 sub 3 WNT bedraagt de voorafgaande aan de wijziging van de WNT-indeling overeengekomen bezoldiging meer dan het voor de toepasselijke klasse geldende bedrag is toegestaan. De bezoldiging is hoger, aangezien deze verhoging en de wijze waarop deze wordt berekend voorafgaand aan de wijziging van de indeling tussen partijen is overeengekomen. Verhogingen kunnen voor ten hoogste vier jaar na de wijziging van de indeling worden toegepast, waarna conform artikel 7.3 sub 8 in 3 jaar afbouw dient plaats te vinden naar de nieuwe norm.

Overgangsrecht. De WNT-bezoldiging van 2025 wordt in dit eerste jaar verlaagd met 25% van het verschil tussen het WNT-maximum van 2024, €233.000, en het WNT-maximum van 2025, €226.000. De geldende WNT-bezoldiging in 2025 komt daarmee op €231.250.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde bedragen	N.v.t.	N.v.t.
---	--------	--------

Gegevens 2024

Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 – 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0,991
Dienstbetrekking?	Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	211.988	191.735
Beloningen betaalbaar op termijn	20.818	20.166
<i>Subtotaal</i>	232.806	211.901

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000	212.021
---	---------	---------

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

26. Bartering

In 2025 zijn er geen barteringtransacties geleverd dan wel genoten.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Hilversum, 22 april 2026

Bestuur:

De heer F. Volmer

Mevrouw C.C. Berkhout

Raad van toezicht:

De heer H.N. Hagoort

Mevrouw P.E.C. Ancion

De heer A.E. Levi

Mevrouw A. Schrijver

Mevrouw I.H. Tigchelaar

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen inzake inkomsten

Artikel 3 lid 4 van de statuten luidt:

‘De inkomsten die de stichting verwerft uit de verzorging van reclame- en telewinkelboodschappen voor de landelijke publieke mediadienst stelt zij na aftrek van de door de Minister goedgekeurde uitgaven ter beschikking van de Minister.’

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Etherreclame (Ster)

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Etherreclame ('Ster' of 'de stichting') te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Etherreclame (Ster) per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling Vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de exploitatierekening over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Etherreclame (Ster) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten ('ViO') en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants ('VGBA').

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language ('XBRL')-markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag namens het bestuur;
- het verslag namens de Raad van Toezicht; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de Nederlandse Controle Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag namens het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde netto-omzet, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude en van het niet rechtmatig tot stand komen van netto-omzet, lasten en balansmutaties, die van materieel belang zijn, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controle-verklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 22 april 2026
KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA



KOM IN CONTACT

TELEFOON

035-672 55 00

MAIL

ster@ster.nl

KOM LANGS

Mediacentrum
Joop van de Endeplein 1
1217 WJ Hilversum

VOLG ONS VIA

 Company/ster

 sterreclame

 sterreclame

WEBSITE

www.ster.nl